



APRIL 2017

Führend in der Industrieautomation

ABB übernimmt B&R (Bernecker + Rainer Industrie-Elektronik Gesellschaft m.b.H.)



Wichtige Hinweise

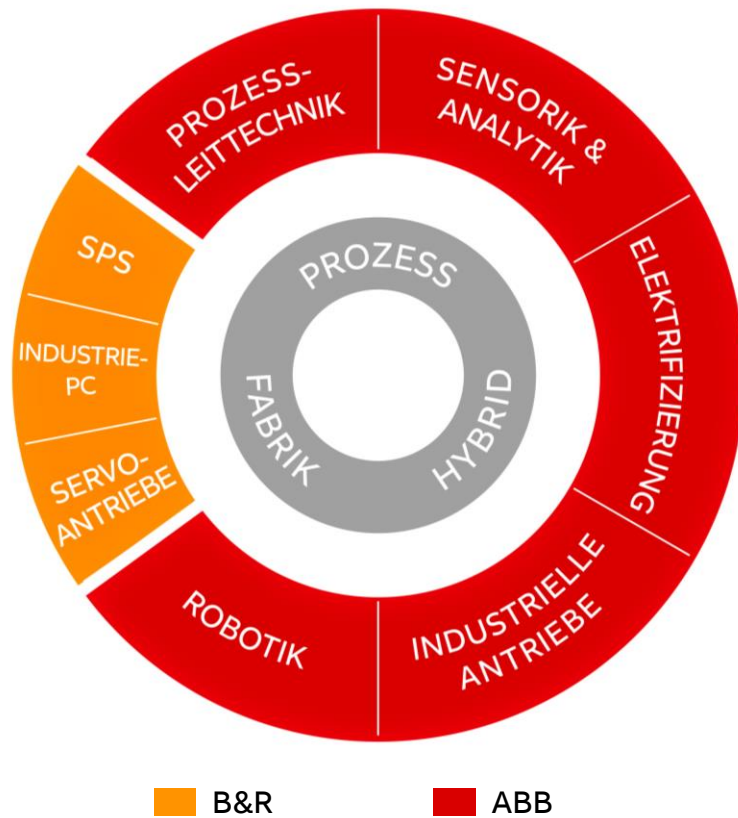
This presentation contains "forward-looking statements" relating to the acquisition of B&R by ABB. Such forward-looking statements are based on current expectations and involve inherent risks and uncertainties, including factors that could delay, divert or change any of them, and could cause actual outcomes and results to differ materially from current expectations. No forward-looking statement can be guaranteed. Among other risks, there can be no guarantee that the acquisition will be completed, or if it is completed, that it will close within the anticipated time period or that the expected benefits of the acquisition will be realized.

Forward-looking statements in the presentation should be evaluated together with the many uncertainties that affect ABB's business, particularly those identified in the cautionary factors discussion in ABB's Annual Report on Form 20-F for the year ended December 31, 2016. ABB undertakes no obligation to publicly update any forward-looking statement, whether as a result of new information, future events, or otherwise.



Führend in der Industrieautomation

B&R schliesst ABBs historische Angebotslücke der Maschinen- und Fabrikautomation



Transaktionslogik

Attraktives Marktsegment
(CAGR 4-5%)

Attraktives Unternehmen
(CAGR ~11%)

Attraktive strategische Logik
(Globale #2 in Industrieautomation gestärkt)

Attraktive wirtschaftliche Logik
(inkl. starken Wachstums- und Kostensynergien)



B&R – schnell wachsender Innovationsführer

“Perfection in Automation” – seit 1979

Eckdaten

Lösungen für Maschinen- und Fabrikautomation

Top 5 in SPS¹ / IPC² / Servo-Antriebe

~ 4.000 Maschinenbau- / OEM-Kunden

>3 Mio. automatisierte Maschinen,

~27.000 Fabrikinstallationen

>\$600 Mio. Umsatz im GJ 2015/16

CAGR ~ 11% seit 1995

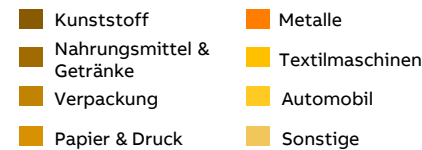
\$75 Mio., 12% EBIT im GJ 2015/16

>3.000 Mitarbeiter³, >500 Anwendungingenieure

In 70 Ländern tätig

Hauptsitz: Eggelsberg, Österreich

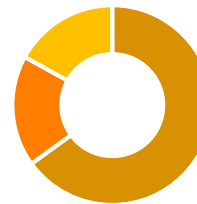
Märkte



Produkte



Regionen (Top-3-Länder je Region)



- Europa: Deutschland, Österreich, Italien
- AMEA: China, Indien, Südkorea
- Amerika: USA, Kanada, Brasilien



B&R – führend in Maschinen- und Fabrikautomation

Integriertes Produkt-, Software- und Lösungsportfolio

LÖSUNGEN

SOFTWARE



Application Store



Automation Studio



Visualisierungssoftware

SPS



SPS (Speicherprogrammierbare Steuerungen)

FELDGERÄTE



I/O Module

IPC / HMI



IPC (Industrie PC)

SERVO-ANTRIEBSTECHNIK



Servo-Antriebe



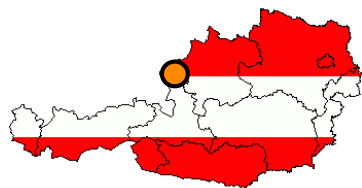
Servo-Motoren



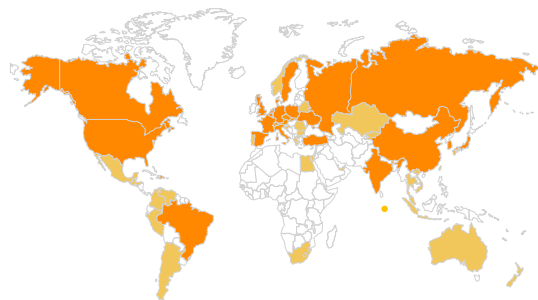
B&Rs Geschichte – kontinuierliche Expansion und Innovation

Geographische Expansion

1979 gegründet



Heute



● Vertriebsniederlassungen ● Distributoren / Partner

Technologische Highlights

- 1983** Multicontrol-SPS
- 1989** Komponenten-Industrie-PC
- 1992** System 2000 SPS mit Multitasking
- 1997** Automation Studio Software
- 1999** ACOPOS Antriebe & Servo-Motoren
- 2002** POWERLINK Open Ethernet-Protokoll
- 2005** X20 SPS- und I/O-Systeme
- 2007** OpenSAFETY Feldbus Sicherheitsprotokoll
- 2011** APROL Prozess und Fabrikautomatisierungs-Software
- 2014** mapp¹; I/O-Anbindung Industrie 4.0 digitale OPC-Module
- 2016** mappView Software

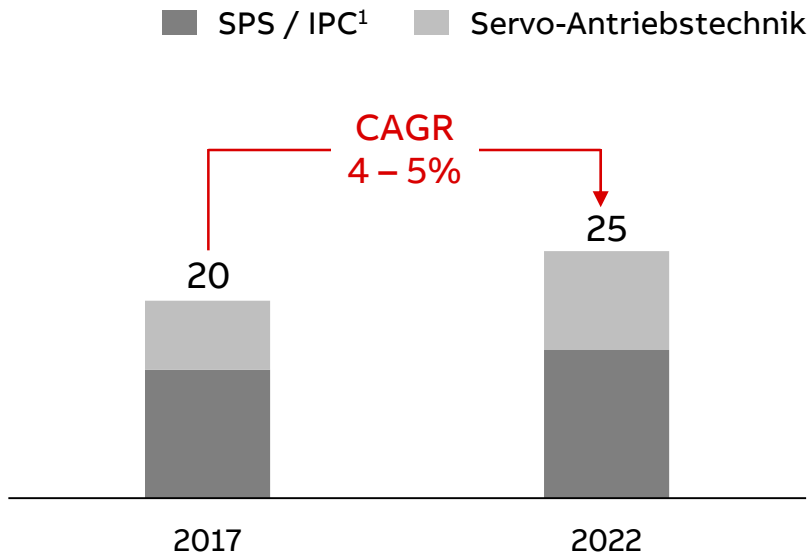


B&R – Wachstums-Champion in wachsendem Markt

Jährliches organisches Wachstum von ~11% seit 1995

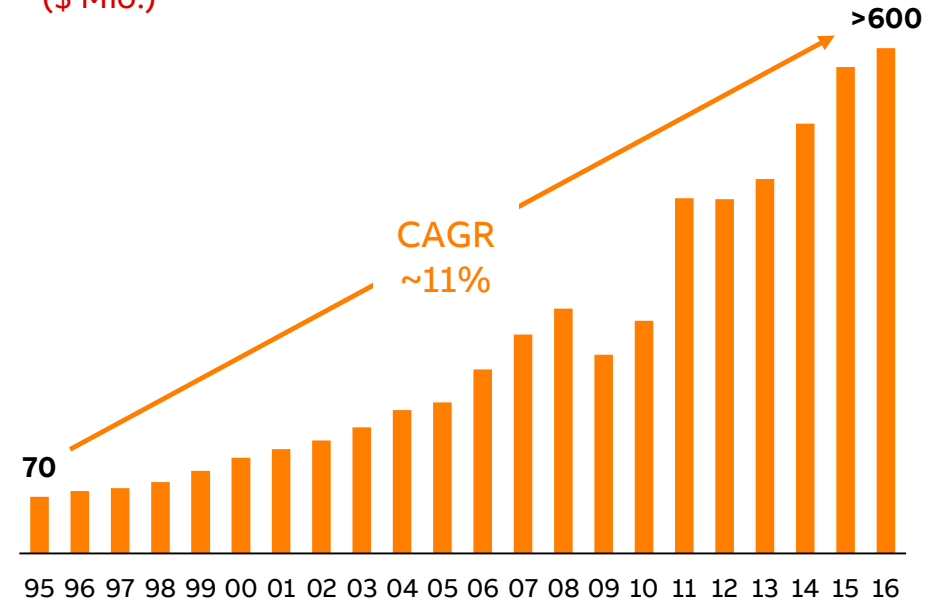
Attraktives Marktsegment

(\$ Mrd.)



Attraktives Umsatzwachstum von B&R

(\$ Mio.)

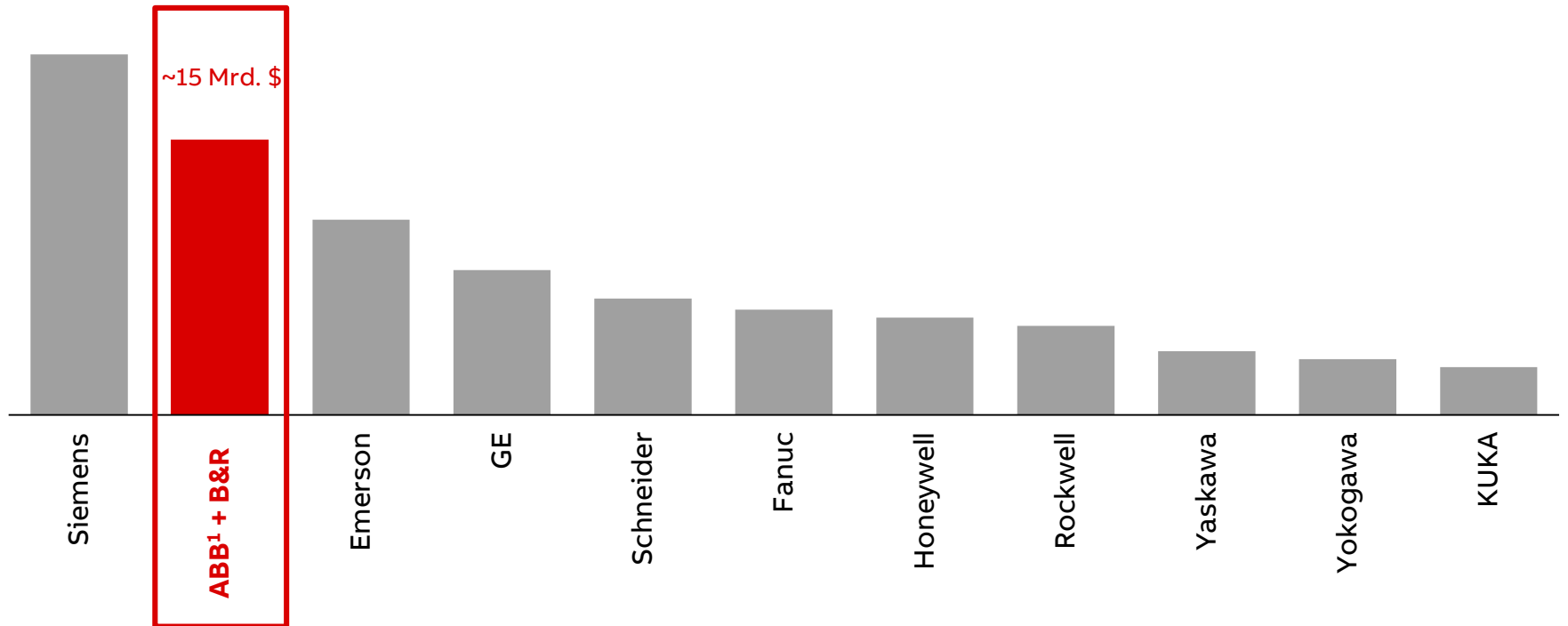


Ziel: mittelfristig mehr als 1 Mrd. US-Dollar



ABB und B&R – starke #2 in Industrieautomation

Geschäftsvolumen Industrieautomation (Produkte, Software, Anwendungen, Services)



B&R und ABB – führend in der Industrieautomation

ABB schliesst historische Angebotslücke der Maschinen-und Fabrikautomation

	Sensorik & Analytik	Prozessleit- technik	SPS/ IPC Servo-Antrieb	Industrielle Antriebstechnik ¹	Robotik	Digital Plattform	Electrifizierung ²
B&R			Orange				
ABB	Red	Red	White	Red	Red	Red	Red
B&R + ABB	Red	Red	Orange	Red	Red	Red	Red
Siemens	Grey	Grey	Grey	Grey	White	Grey	Grey
Emerson	Grey	Grey	White	White	White	White	Grey
GE	Grey	White	Grey	Grey	White	Grey	Grey
Schneider	Grey	Grey	Grey	Grey	White	Grey	Grey
Fanuc	White	White	Grey	White	Grey	White	White
Honeywell	Grey	Grey	White	White	White	White	White
Rockwell	Grey	White	Grey	Grey	White	White	Grey
Yaskawa	White	White	Grey	Grey	Grey	White	White
Yokogawa	Grey	Grey	White	White	White	White	White
KUKA	White	White	White	White	Grey	White	White



B&R und ABB – gemeinsamer digitaler Quantensprung

Mehrwert für Kunden durch Sektorexpertise und durchgängige Digitalisierung

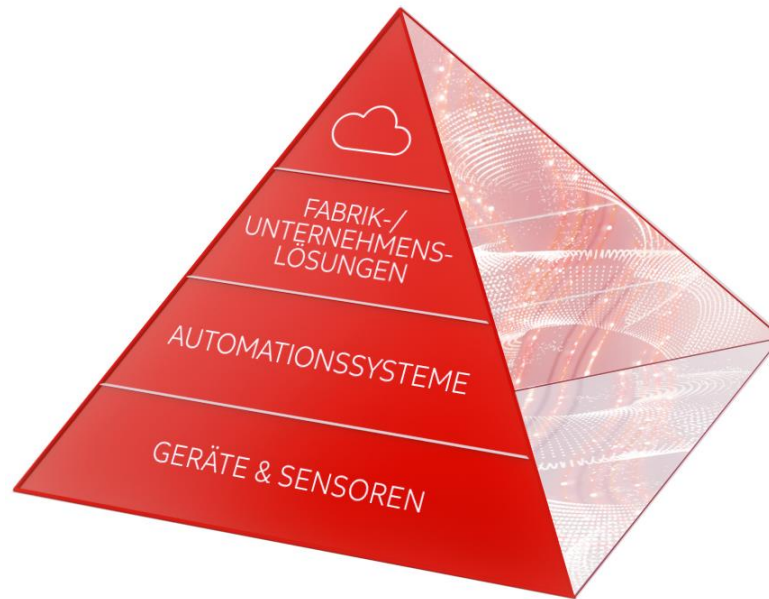
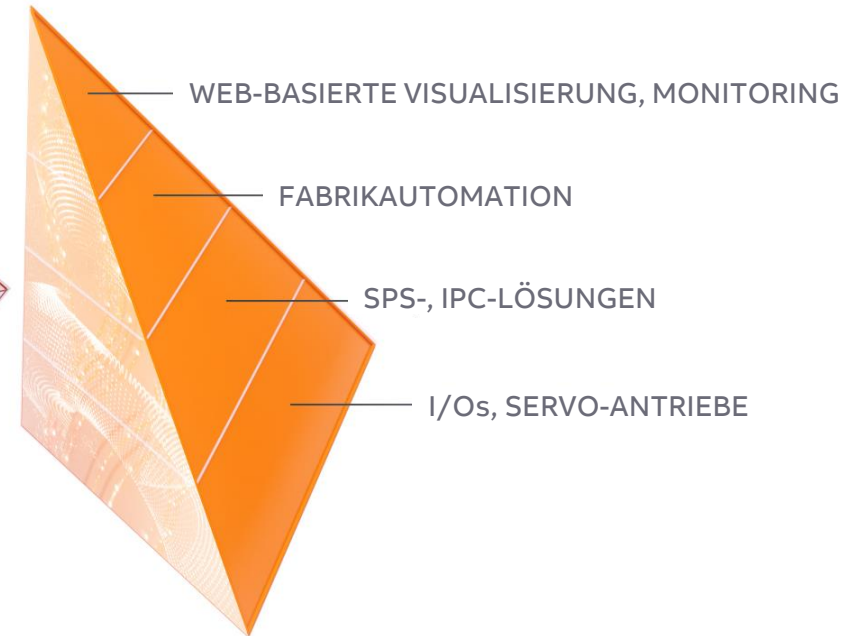


ABB Ability™

Durchgängige
Digitalisierungslösungen



B&R

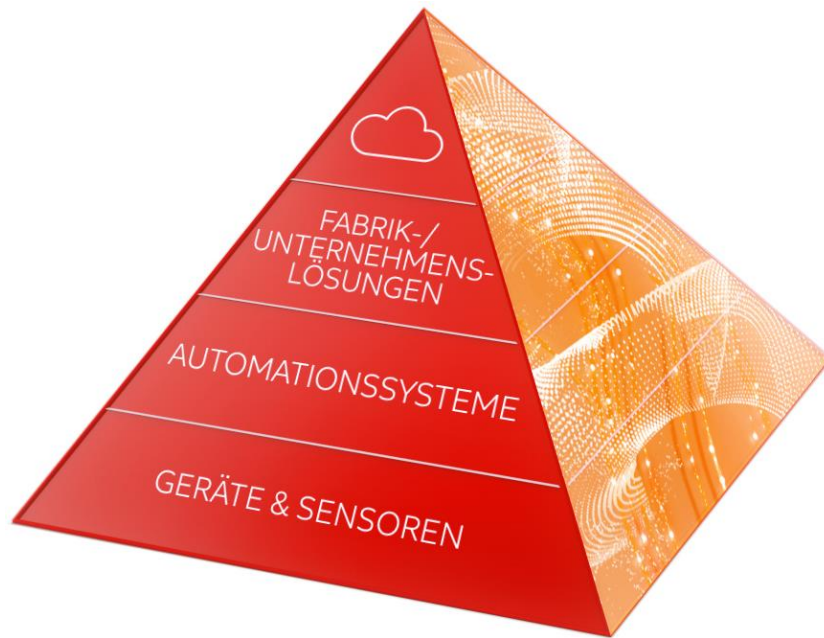
IoT-Lösungen für Maschinen- und
Fabrikautomation



B&R und ABB – gemeinsamer digitaler Quantensprung

Offene Architektur und große installierte Basis

ABB Ability™



>6.000 installierte Lösungen

>70.000 installierte Systeme

70.000.000 digitale Geräte verbunden

~4.000 Maschinenbau- / OEM-Kunden

>3 Mio. automatisierte Maschinen

~27.000 Fabrikinstallationen

Ausgeprägte Expertise in Maschinen- und Fabrikautomation



B&R und ABB – Fokus der Integration auf Wachstum

- ▶ Globale Geschäftseinheit „Maschinen- und Fabrikautomation“ wird neu geschaffen
- ▶ Weltweite Zuständigkeit für SPS / IPC / Servo-Antrieb-basierte Lösungen
- ▶ ABB bringt ihre SPS und Servo-Antriebs-Aktivitäten in die neue Geschäftseinheit ein
- ▶ Kontinuität im Management von B&R
- ▶ Miteigentümer unterstützen während der Integrationsphase als Berater



B&R und ABB – führend in der Industrieautomation

Die 10 Grundprinzipien des Zusammenschlusses

Charakter der Akquisition

- 1 Eine freundliche Kombination
- 2 Zusammenschluss zweier vertrauensvoll agierender Partner mit komplementären Stärken

Gemeinsame Ziele

- 3 Ausbau der führenden Position in der Industrieautomation
- 4 Beschleunigung von Wachstum
- 5 Ausbau der Innovationsführerschaft als gemeinsamer Wert

Eckpfeiler der Integration

- 6 Aufbau auf der erfolgreichen Marke, dem Geschäftsmodell und der Expertise von B&R
- 7 Kontinuität von B&R Management und Mitarbeitern, Gründer unterstützen als Berater
- 8 B&R wird ABBs weltweites Zentrum für Maschinen- und Fabrikautomation¹
- 9 Das Beste aus beiden Unternehmen zusammenführen
- 10 Bewährter Integrationsansatz

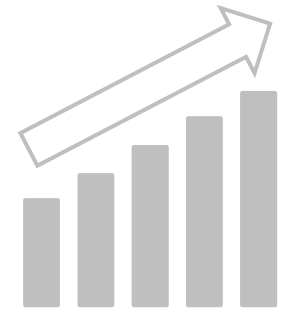


B&R und ABB – deutliches Synergiepotential

Synergieeffekt: >8% des Stand-alone-Umsatzes im vierten Jahr¹

Wachstum

Erweiterte Marktabdeckung
Breiteres Lösungsangebot für Kunden
Durchgängiges Digitalangebot
Vereinte Innovationskraft



Kosten

Skalenvorteile im Einkauf
Weltweite Plattform für Verwaltungskosten
Rückwärtsintegration von ABBs SPS und Servo-Antrieben



B&R und ABB – finanzielle Aspekte

Attraktive wirtschaftliche Logik der Transaktion

>\$600 Mio. Umsatz¹
~11% CAGR²
\$75 Mio. EBIT (12%¹)

IRR über Zielwert

Positive Auswirkung auf
operativen Gewinn/Aktie
im ersten Jahr

Branchenübliche
Bewertung

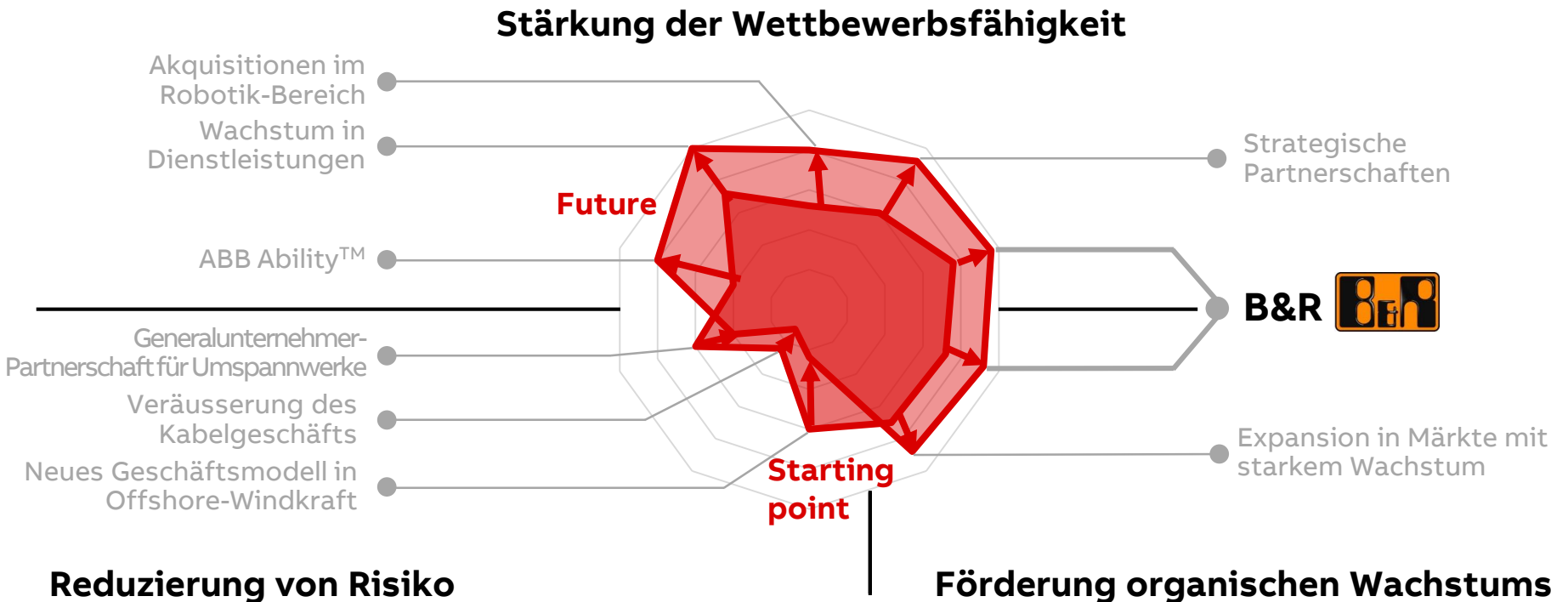
Aus Barmitteln finanziert
Kreditrating „A“ bleibt
bestehen

Abschluss im Sommer
2017 erwartet

Auf Wunsch der Verkäufer wird der Kaufpreis nicht bekanntgegeben



B&R und ABB – Meilenstein der Next-Level-Strategie



Ein weiterer Beitrag zur Verlagerung von ABBs Schwerpunkt

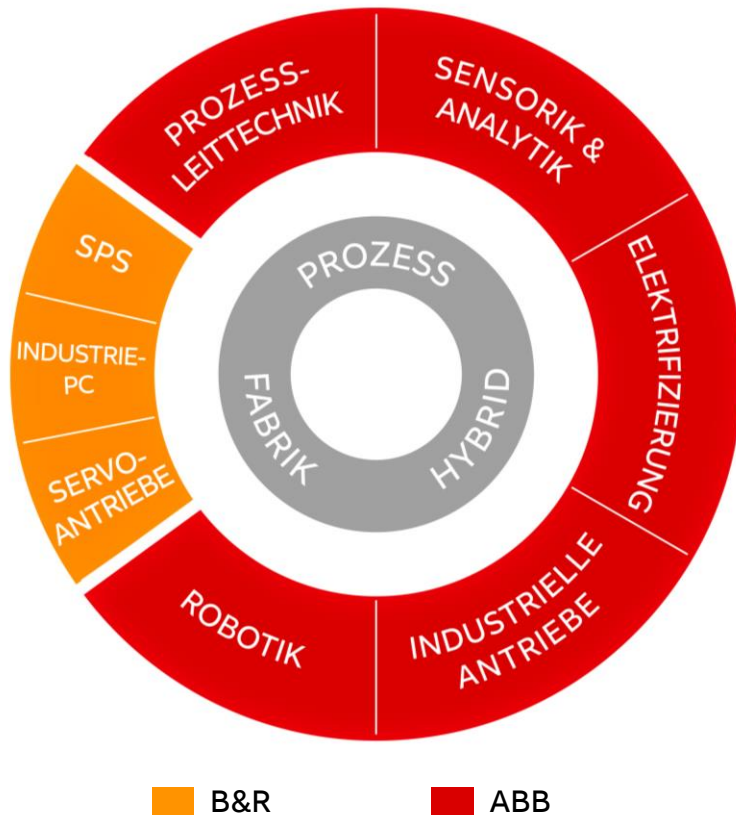


4. April 2017

| Slide 16



Führend in der Industrieautomation



Transaktionslogik

Attraktives Marktsegment
(CAGR 4-5%)

Attraktives Unternehmen
(CAGR ~11%)

Attraktive strategische Logik
(Globale #2 in Industrieautomation gestärkt)

Attraktive wirtschaftliche Logik
(inkl. starken Wachstums- und Kostensynergien)





Führend in der Industrieautomation

