



OCTOBRE 2025

BIENVENUE À ABB CANADA

Présentation de l'entreprise

QUAND L'INGÉNIERIE
SE SURPASSE

ABB EN BREF

ABB est un leader technologique mondial dans le domaine de l'électrification et de l'automatisation, pour un avenir plus durable et plus économe en ressources.

En conjuguant son savoir-faire en matière d'ingénierie et de numérisation, ABB aide les industries à accroître leur rendement, tout en devenant plus efficaces, productives et durables afin d'être plus performantes. Chez ABB, c'est ce que nous illustrons par la devise « Quand l'ingénierie se surpasse ». L'entreprise a plus de 140 ans d'histoire et emploie environ 110 000 personnes dans le monde. Au Canada, ABB doit sa réussite à ses 3 300 talentueux employés répartis dans 32 bureaux.



QUAND L'INGÉNIERIE SE SURPASSE

Les industries font vivre le monde moderne. Qu'il s'agisse de l'énergie, de la production d'électricité, de l'exploitation minière, de la construction, du transport, de la fabrication ou d'autres, ces secteurs doivent répondre à la demande mondiale, être plus durables et plus efficaces en plus de gérer les transitions. À présent, ils doivent devenir plus performants.

Pour ce faire, nous aidons toutes les industries à accroître leur rendement et à devenir plus productives, efficaces et durables grâce à nos technologies de pointe en matière d'électrification et d'automatisation.

Chez ABB, c'est ce que nous illustrons par la devise
« **Quand l'ingénierie se surpasse** ».



ABB AU CANADA

Faits marquants



Siège social régional
Montreal (Quebec)



~ 3 300 employés
au Canada



16 sites de
fabrication et
d'assemblage



Centre mondial de
R et D sur l'éclairage
d'urgence



Plus de ~ 100 ans
d'innovation
technologique
au Canada



17
points de vente
et de service



32 bureaux
d'un océan
à l'autre



Plus de 70 millions
d'appareils à commande
numérique constituant
la base de l'Internet
industriel des objets
(IIo)



Classée parmi les
100 meilleurs
employeurs au Canada
(de 2021 à 2025)



Centre d'excellence
nord-américain en
mobilité électrique



Près de 370 000 \$
versés en dons aux
communautés
canadiennes en 2024

HISTOIRE CANADIENNE

Plus de 100 ans d'innovation technologique

CANADA

1930

Constitution en personne morale d'ASEA et **fondation** de BBC au Canada

1970

BBC inaugure **l'usine de transformateurs haute tension** de Varennes

2016

ABB investit 35 M\$ dans la construction **d'installations de haute technologie** à Québec

1950

BBC ouvre sa **première usine** au Canada

1988

ASEA et BBC Canada **fusionnent pour former ABB**

2016

ABB investit 90 M\$ pour créer un **siège social ultramoderne de 91 440 m² (300 000 pi²)** à Montréal

HISTOIRE CANADIENNE

Croissance stratégique sur les marchés que nous servons

ÉQUILIBRE PAR LA VOIE D'ACQUISITIONS STRATÉGIQUES

1989

ABB acquiert la division de transport et de distribution d'énergie de **Westinghouse**, marquant ainsi l'entrée d'ABB sur le marché industriel et électrique nord-américain

1999

ABB acquiert **Elsag Bailey** (2 G\$ US) afin de soutenir sa croissance dans divers secteurs de transformation

2009

ABB acquiert **Sinai Engineering Corporation** pour renforcer sa présence et ses capacités dans l'Ouest canadien

2011

ABB acquiert **Baldor** (4,2 G\$ US) afin de soutenir sa croissance en ajoutant des moteurs et des variateurs industriels

2012

ABB acquiert **Thomas & Betts** (3,9 G\$ US) pour soutenir sa croissance dans les secteurs des distributeurs et des produits d'électrification

2017

ABB acquiert **B&R** pour combler l'écart dans le secteur des machines et de l'automatisation des usines, créant ainsi une gamme complète de produits d'automatisation

1990

ABB acquiert **Bomem Inc.**, un chef de file dans les technologies de spectromètre infrarouge à transformée de Fourier (FTIR), qui repousse les limites de la qualité et de la précision des produits et des systèmes d'analyse

2008

ABB acquiert **Ber-Mac Electrical and Instrumentation** et renforce sa présence et ses capacités dans le secteur du pétrole et du gaz

2010

ABB acquiert **Ventyx** (1 G\$ US) et ajoute ainsi des logiciels d'entreprise robustes à sa gamme de produits et services

2011

ABB acquiert **Envitech Energy** et renforce ainsi son offre et ses solutions pour le marché de l'infrastructure ferroviaire

2013

ABB acquiert **Power-One** (1 G\$ US) pour soutenir sa croissance sur les marchés des énergies renouvelables

2018

ABB acquiert **GEIS** (2,6 G\$ US) pour soutenir sa croissance avec des produits d'électrification

EMPLACEMENTS D'ABB CANADA

42 fonctions réparties sur 32 sites

1 Colombie-Britannique : 2

- 1 point de vente et de service
- 1 centre de distribution

2 Alberta: 7

- 2 sites de fabrication et d'assemblage
- 2 points de vente et de service
- 3 centres de distribution

3 Saskatchewan: 1

- 1 point de vente et de service

4 Manitoba: 1

- 1 point de vente et de service

5 Ontario: 15

- 5 sites de fabrication et d'assemblage
- 7 points de vente et de service
- 3 centres de distribution

6 Québec: 18

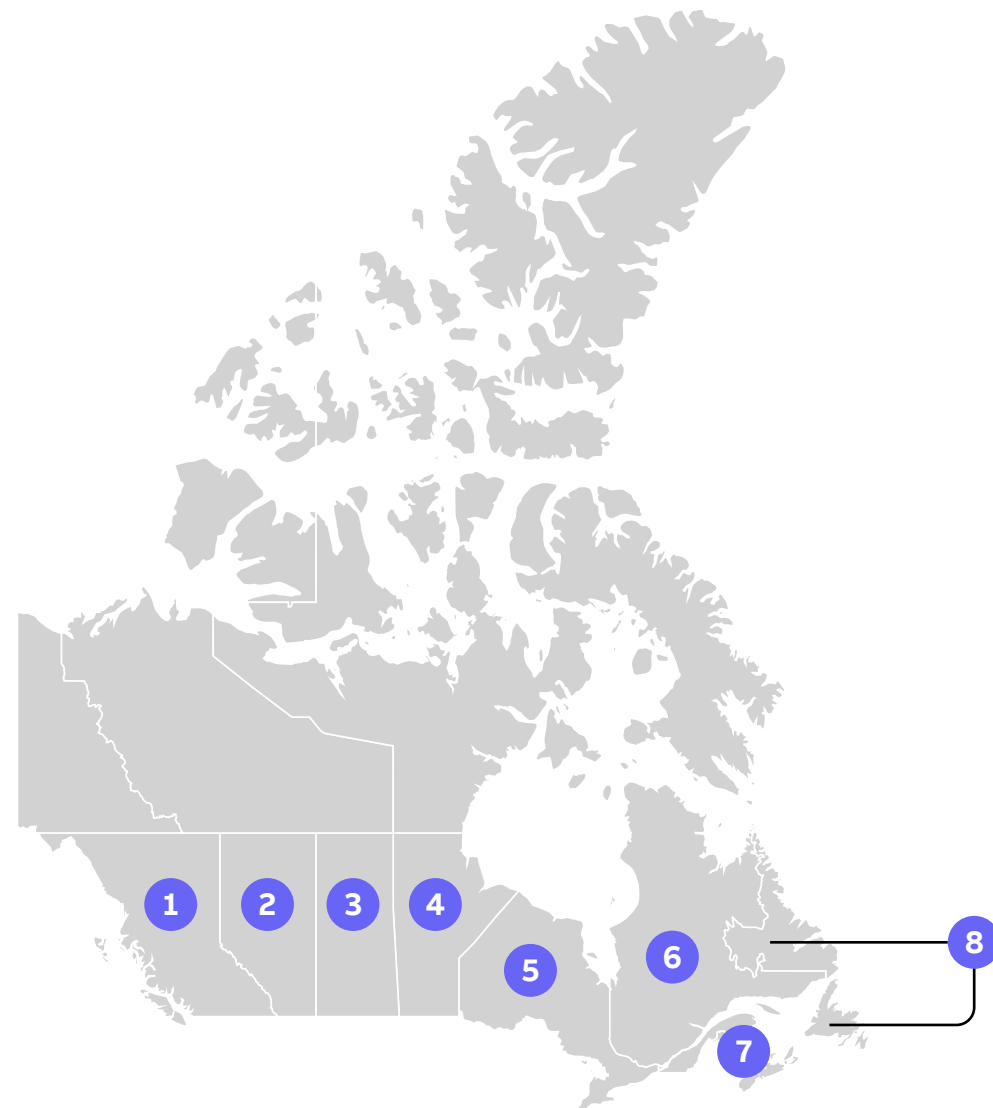
- 9 sites de fabrication et d'assemblage
- 4 points de vente et de service
- 5 centres de distribution

7 Nouvelle-Écosse : 1

- 1 point de vente et de service

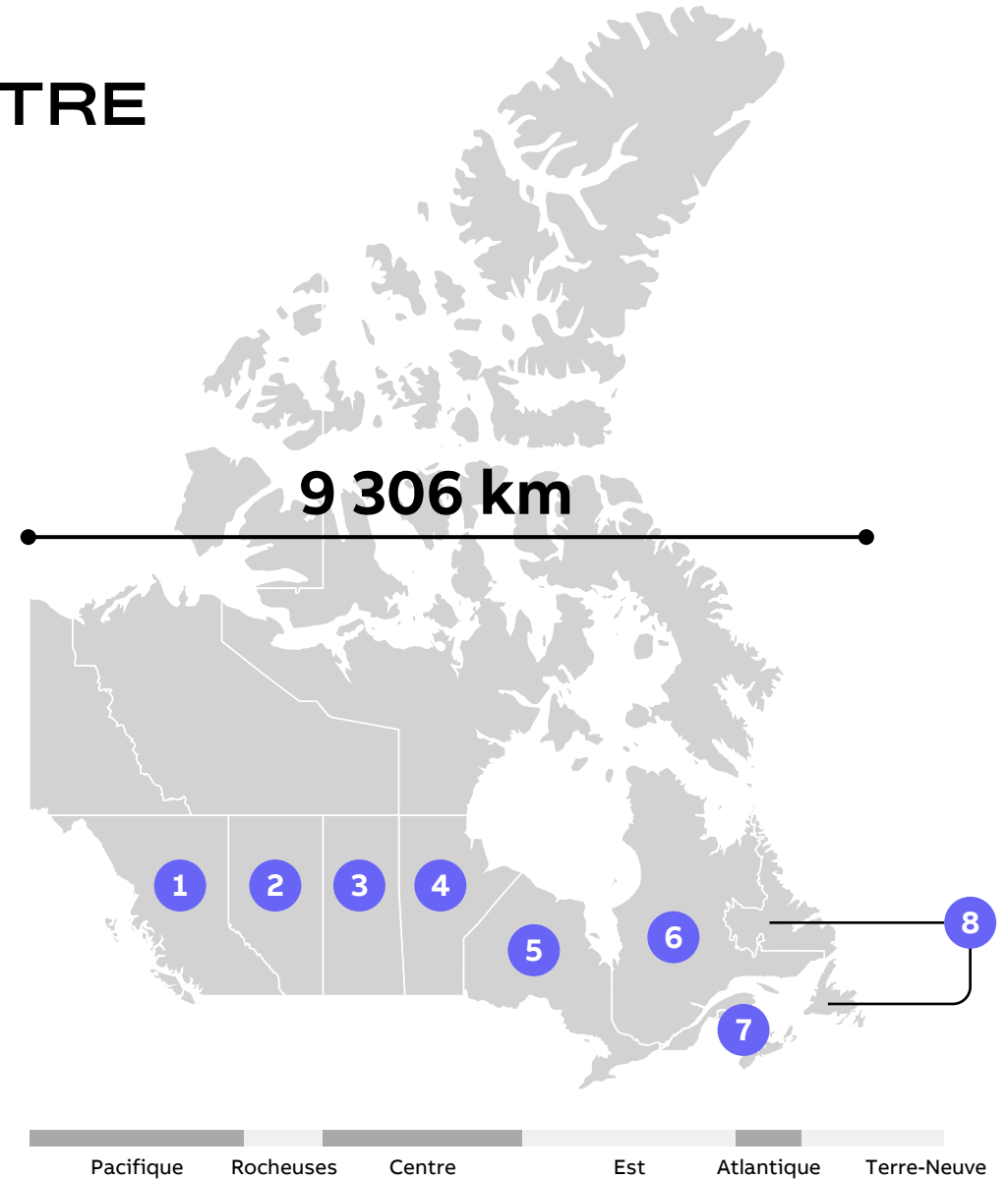
8 Terre-Neuve et Labrador : 1

- 1 point de vente et de service



DES EMPLOYÉS D'UN OCÉAN À L'AUTRE

- 1 Colombie-Britannique : 67
- 2 Alberta : 152
- 3 Saskatchewan : 8
- 4 Manitoba : 13
- 5 Ontario : 333
- 6 Québec : 2 541
- 7 Nouvelle-Écosse : 14
- 8 Terre-Neuve-et-Labrador : 7



OBJECTID D'ABB

Nous favorisons un avenir plus durable et une gestion plus efficace des ressources grâce à notre leadership technologique en matière d'électrification et d'automatisation.



Générer
la réussite



Répondre aux enjeux
énergétiques
mondiaux



Transformer
les industries



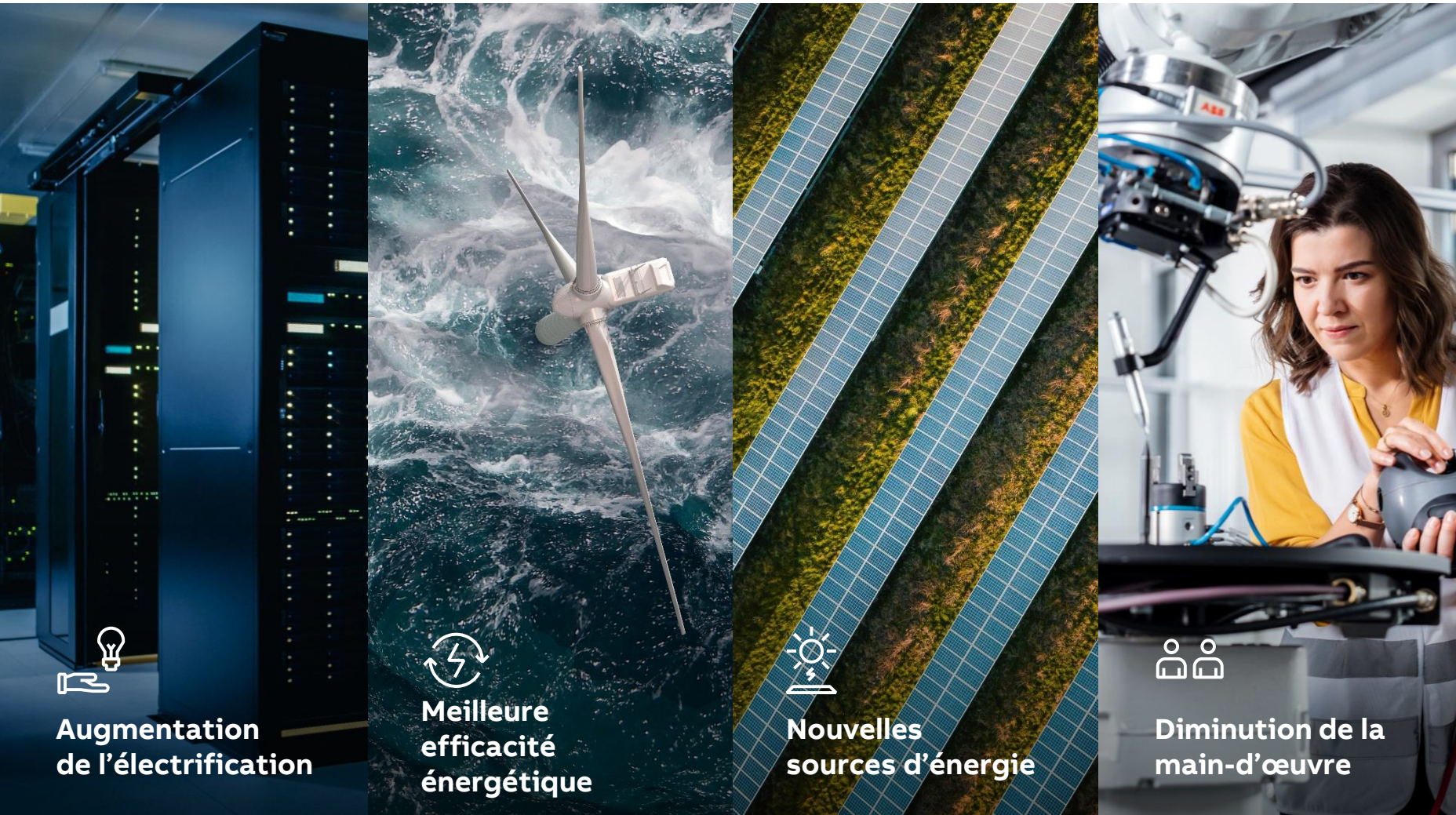
Intégrer
le développement
durable



Être un chef de file
en technologie

L'OBJECTIF D'ABB ET SON OFFRE CLIENT SONT HARMONISÉS AVEC LES TENDANCES SÉCULAIRES

TENDANCES SÉCULAIRES



NOS OFFRES

Nous aidons les clients à :

- Réduire les déchets et accroître la circularité
- Réduire l'intensité du carbone
- Accroître la productivité de la main-d'œuvre
- Accroître l'efficacité énergétique
- Accroître la polyvalence
- Réduire l'empreinte environnementale
- Réduire les temps d'arrêt
- Augmenter la sécurité et améliorer les environnements de travail

AU SERVICE DE CLIENTS ISSUS D'UN LARGE ÉVENTAIL DE SECTEURS

Expertise approfondie du domaine et engagement en faveur de la valeur ajoutée pour le client



Agriculture



Automobile



Batteries



Bâtiments



Ciment



Produits
chimiques et
raffinerie



Centres de
données



Éducation



Électronique



Alimentation et
boissons



Soins de santé et
sciences de la vie



CVCR



Hydroélectrique



Hydrogène



Logistique



Industrie
maritime



Métaux



Mines et
minéraux



Nucléaire



FEO



Pétrole et gaz



Emballage



Ports



Pâtes et papiers



Vente au détail



Caoutchouc et
plastiques



Énergie solaire



Espace



Carburants
durables



Transport



Services publics



Gestion des
déchets



Traitement des
eaux propres et
usées



Énergie éolienne

LA MANIÈRE D'ABB

Notre modèle d'opération

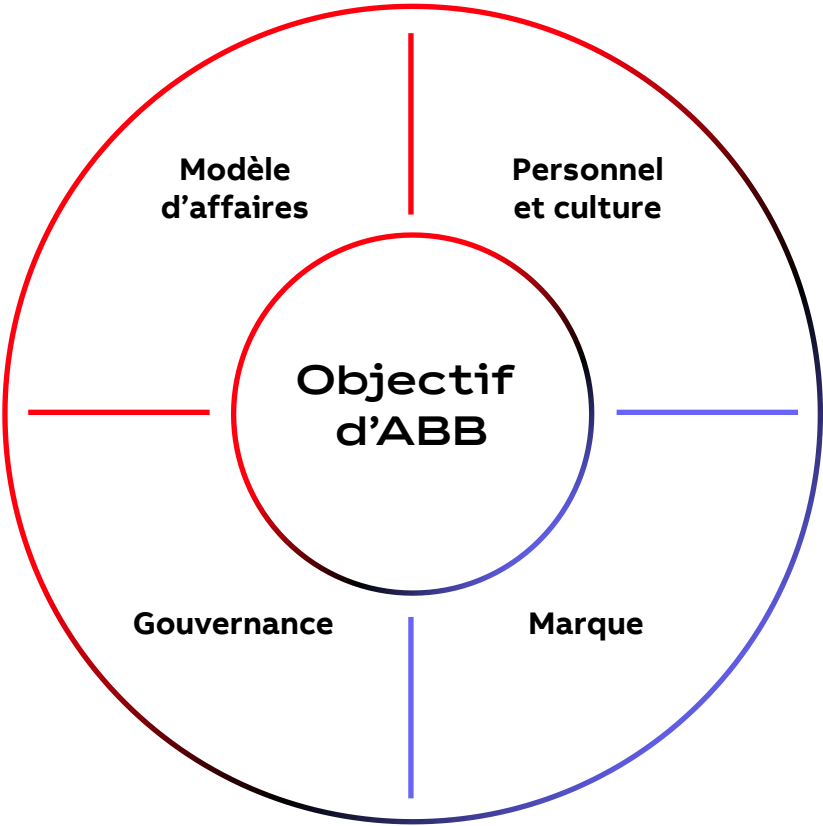
Avec notre mission comme raison d'être, la **manière ABB permet à nos divisions de s'approprier leurs stratégies, leur rendement et leurs ressources et d'en assumer la responsabilité**, tout en se voulant le « ciment » de notre groupe.

La manière ABB comprend deux volets :

- « **COMMENT** » nous exerçons nos activités et créons une valeur supérieure, notamment grâce à notre modèle d'affaires, notre personnel et notre culture, ainsi qu'à la force de notre marque et notre gouvernance
- « **POURQUOI** » nous sommes dans les affaires : notre objectif, qui est de favoriser un avenir plus durable et une gestion plus efficace des ressources grâce à nos technologies de pointe

Décentralisation
Gestion du rendement
Allocation du capital
Gestion du portefeuille

Valeurs
Personnel
Leadership



Code de conduite
Contrôles internes et conformité
Gestion des risques
Processus et politiques

Positionnement
Réputation

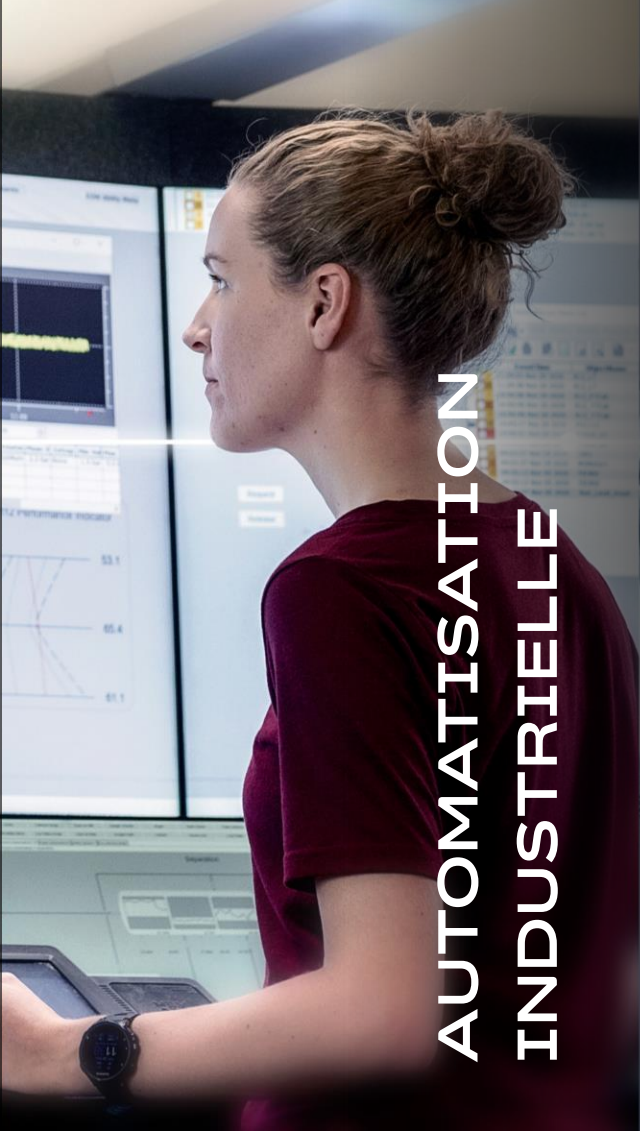
NOS SECTEURS D'ACTIVITÉ



ÉLECTRIFICATION



ENTRAÎNEMENTS



AUTOMATISATION
INDUSTRIELLE



ROBOTIQUE ET
AUTOMATISATION
INTELLIGENTE



SECTEUR D'ACTIVITÉ ÉLECTRIFICATION AU CANADA



**Chiffre
d'affaires**

14,6 G\$



Employés

~2021



**Position sur
le marché
canadien**

N° 2

Divisions

- Solutions de distribution
- Énergie intelligente
- Bâtiments intelligents
- Produits d'installation
- Service

Le secteur d'activité Électrification d'ABB au Canada est un leader technologique qui distribue l'électricité de manière efficace et fiable, de la source à la prise. Nous collaborons avec nos clients et nos partenaires pour relever les plus grands défis du monde en matière de distribution électrique et de gestion de l'énergie.

Notre portefeuille de produits et de services de premier plan englobe des innovations numériques et connectées pour la basse et moyenne tension, y compris l'infrastructure pour véhicules électriques, les sous-stations modulaires, l'automatisation de la distribution, la protection de l'énergie, les accessoires de câblage, l'appareillage de commutation, les boîtiers, le câblage, la détection et le contrôle.

HISTOIRE CANADIENNE

Plus de 100 ans d'innovation technologique

ÉLECTRIFICATION

- **2014** – sélection de la technologie de traction électrique ENVILINEMC d'ABB pour le projet de transport rapide de la ligne Evergreen de Vancouver
- **2016** – ABB établit un centre mondial de développement des technologies de l'éclairage d'urgence au Québec
- **2017** – établissement par ABB du centre d'excellence nord-américain en mobilité électrique à Montréal
- **2022** – ABB Canada est un partenaire de confiance en ce qui a trait à la ventilation du tunnel Louis-Hippolyte-Lafontaine de Montréal grâce aux variateurs ABB, comme l'ACS880-17
- **2024** – ABB crée une coentreprise 50/50 avec le Groupe Niedax pour lancer Abnex Inc. et développer des solutions de chemins de câbles en Amérique du Nord





SECTEUR D'ACTIVITÉ ENTRAÎNEMENTS AU CANADA



**Chiffre
d'affaires**

7,8 G\$



Employés

~165



**Position
sur le
marché
canadien**

Nº 1

Divisions

- Moteurs NEMA
- Moteurs IEC
- Produits d'entraînements
- Haute puissance
- Service

Le secteur d'activité Entraînements d'ABB au Canada, leader mondial dans le domaine des moteurs et des produits d'entraînement, est au cœur de l'accélération d'un avenir plus productif et plus durable. Nous offrons à nos clients une gamme complète de moteurs électriques, de produits d'entraînement, de générateurs et de services, ainsi que de solutions numériques intégrées pour le groupe motopropulseur. Ainsi, nous sommes en mesure d'offrir à nos clients des solutions écoénergétiques, décarbonisantes et circulaires pour favoriser un avenir à faibles émissions de carbone.

Nous offrons une grande variété d'applications d'automatisation dans les industries du transport, de l'infrastructure et de procédés. Nous appuyant sur notre expertise du domaine et de la technologie, nos clients obtiennent de meilleurs rendements, une sécurité accrue et une plus grande fiabilité.

Résultats de l'exercice 2024

ABB

HISTOIRE CANADIENNE

Plus de 100 ans d'innovation technologique

ENTRAÎNEMENTS

- **2003** – mise en marché de variateurs refroidis par liquide pour les tunneliers, une solution personnalisée pour un client canadien. Ces tunneliers sont maintenant utilisés dans le monde entier
- **2004** – ACH550, un véritable variateur CVAC de 600 V pour le marché canadien. Efficacité énergétique améliorée dans les bâtiments et les hôpitaux
- **2008** – variateurs frontaux actifs ACS880 pour des harmoniques ultra-faibles. Grâce à cette technologie, ABB a permis aux réseaux électriques d'offrir une alimentation propre et d'obtenir des performances motrices exceptionnelles!
- **2019** – la division Produits d'entraînement obtient un contrat avec Metrolinx pour l'extension du système de transport léger sur rail de Toronto, qui sera 60 % plus rapide que les temps de trajet actuels
- **2023** – ABB a fourni 13 variateurs ACS1000 MV avec des transformateurs et des unités de refroidissement pour remplacer les compresseurs de gaz dans le cadre du plan net zéro de Shell. La part de 15 millions de dollars d'ABB dans ce projet de 100 millions de dollars comprend la modernisation des sous-stations électriques et des lignes de transmission de BC Hydro. ABB a également fourni de moteurs HT pour le projet.





SECTEUR D'ACTIVITÉ AUTOMATISATION INDUSTRIELLE AU CANADA



**Chiffre
d'affaires**

6,8 G\$



Employés

~945



**Position
sur le
marché
canadien**

Nº 2

Divisions

- Industries de l'énergie
- Industries de procédés
- Industries maritimes et portuaires
- Mesure et analyse

Le secteur d'activité Automatisation industrielle d'ABB au Canada permet aux clients d'exploiter certaines des infrastructures industrielles les plus grandes et les plus complexes au monde, les aidant à se surpasser – plus efficacement et plus proprement.

Nous proposons une vaste gamme de solutions numériques, d'automatisation et d'électrification pour les industries de procédés, maritimes et hybrides, y compris des commandes intégrées et des logiciels propres à l'industrie, ainsi que des solutions et des services de mesure et d'analyse.

HISTOIRE CANADIENNE

Plus de 100 ans d'innovation technologique

AUTOMATISATION INDUSTRIELLE

- **1999** – la division Mesure et analyse réalise sa première exportation dans l'espace pour l'instrument MOPITT de l'Agence spatiale canadienne lancé par la NASA
- **2003** – ABB développe le système de régulation de la tension souterrain VRS 3000, le premier compensateur statique d'énergie réactive portatif, monté sur patins et robuste, conçu en vue d'assurer la régulation de la tension dans les systèmes de distribution miniers
- **2005** – ABB obtient un contrat en vue de la fourniture du plus important treuil à friction de mine d'Amérique du Nord pour les activités du projet de potassium d'Esterhazy de la société Mosaic en Saskatchewan
- **2013** – ABB signe un contrat dans le secteur spatial avec Harris pour développer trois interféromètres supplémentaires pour la nouvelle génération de satellites météorologiques LEO de la NASA
- **2018** – ABB entre sur le marché de l'espace 2.0 en remportant un contrat auprès de GHGSat pour construire des charges utiles très innovantes pour la surveillance des gaz à effet de serre depuis l'espace
- **2021** – lancement des systèmes complets ABB Ability^{MC} utilisant un capteur ultra-sensible OA-ICOS pour mesurer les fuites de gaz naturel et les émissions de gaz à effet de serre
- **2022** – ABB remporte son plus gros contrat spatial à ce jour avec Earth Daily Analytics pour une technologie d'imagerie par satellite permettant de détecter les changements environnementaux en temps quasi réel
- **2023** – ABB décroche un contrat avec les chantiers navals de Seaspan à Vancouver pour la fourniture d'un système de propulsion complet destiné au premier brise-glace polaire de nouvelle génération de la Garde côtière canadienne, qui devrait être le brise-glace diesel-électrique le plus grand et le plus puissant du monde en 2030





SECTEUR D'ACTIVITÉ ROBOTIQUE ET AUTOMATISATION INTELLIGENTE AU CANADA



**Chiffre
d'affaires**

3,2 G\$



Employés

~75



**Position
sur le
marché
canadien**

Nº 2

Divisions

- Robotique
- Automatisation des machines

Le secteur d'activité Robotique et automatisation intelligente d'ABB au Canada permet aux entreprises de se surpasser et de devenir plus résilientes, plus souples et plus efficaces grâce à nos solutions à valeur ajoutée dans le domaine de la robotique ainsi que de l'automatisation des machines et des usines. Nos solutions intégrées en automatisation, notre expertise en applications dans un large éventail d'industries et notre présence mondiale permettent de créer une valeur tangible pour les clients.

L'accent que nous mettons sur l'innovation comprend des travaux approfondis dans le domaine de l'intelligence artificielle, ainsi qu'un écosystème de partenariats numériques et l'expansion de nos capacités de production et de recherche.

HISTOIRE CANADIENNE

Plus de 100 ans d'innovation technologique

ROBOTIQUE ET AUTOMATISATION INTELLIGENTE

- **1994** – Ford Motor Co. Ltd. octroie un important contrat à ABB pour la fourniture de systèmes robotiques perfectionnés
- **1999** – ABB Robotique Canada développe un procédé innovant de soudage/traitement de réservoirs de gaz en plastique pour l'industrie automobile
- **2003** – General Motors attribue un contrat à ABB en vue de la fourniture d'une ligne d'emboutissage, de systèmes automatisés de désempilage, de systèmes de fin de ligne et d'intégration des robots pour son usine de Lordstown, en Ohio
- **2011** – les produits/cellules FlexArc d'ABB sont assemblés et produits au Canada
- **2016** – premier robot véritablement collaboratif (YuMi) installé au Canada
- **2017** – ABB finalise l'acquisition de B&R



VISER À MAINTENIR OU À RENFORCER UNE POSITION DE N° 1 OU DE N° 2 SUR TOUS LES SEGMENTS DE MARCHÉ PROPRES À CHAQUE DIVISION

Nos priorités
Leadership sur le marché



Position sur le
marché¹

N° 3

N° 1

N° 2

N° 2

Secteur d'activité



Électrification



Entraînements



Automatisation
industrielle



Robotique et
automatisation intelligente

Division

- Solutions de distribution
- Énergie intelligente
- Bâtiments intelligents
- Produits d'installation
- Service

- Moteurs NEMA
- Moteurs IEC
- Produits d'entraînements
- Haute puissance
- Service

- Industries de l'énergie
- Industries de procédés
- Industries maritimes et portuaires
- Mesures et analyse

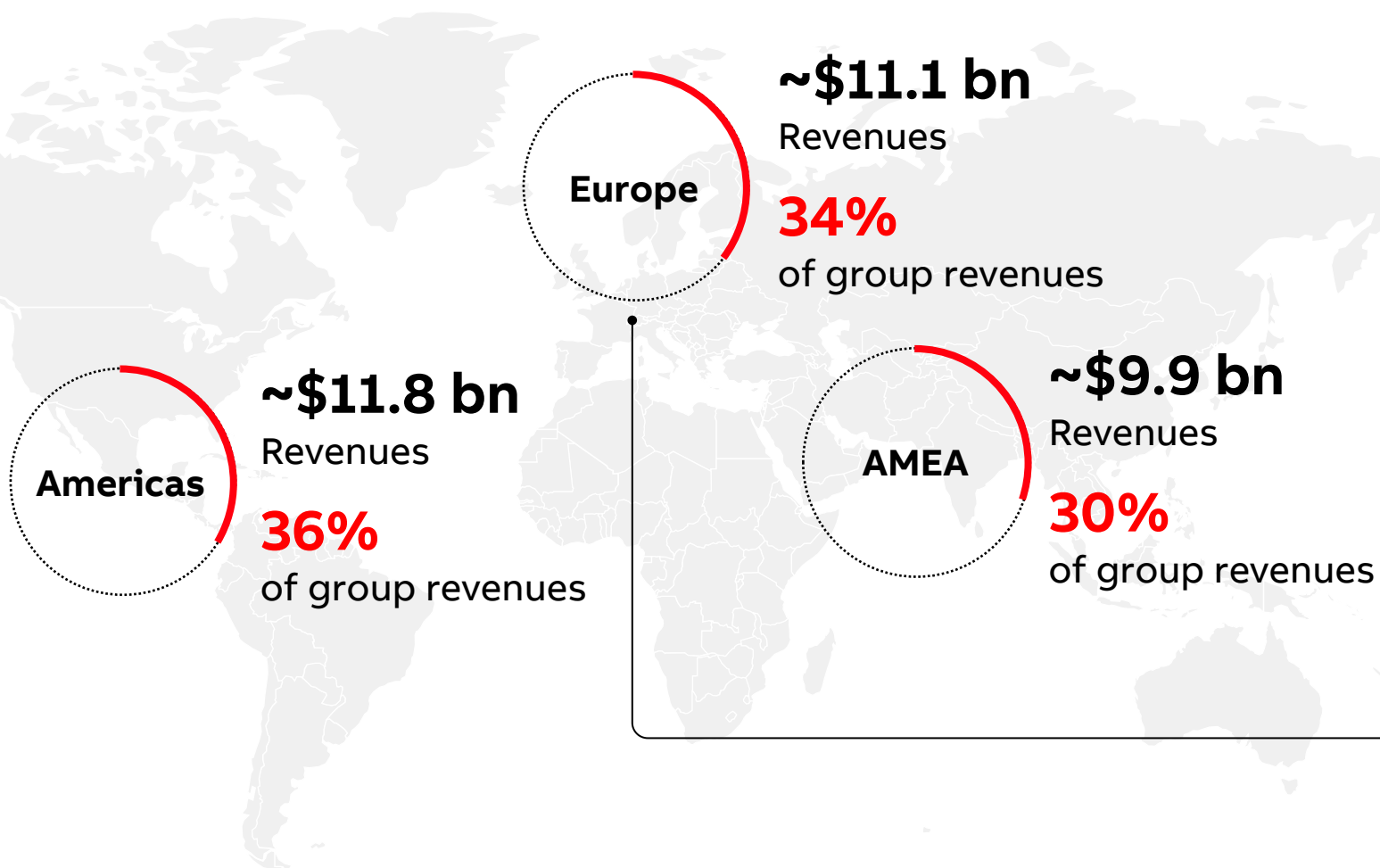
- Robotique
- Automatisation de machines

- Mobilité électrique ²

1. Consultez la [fiche d'information](#) pour plus de détails.

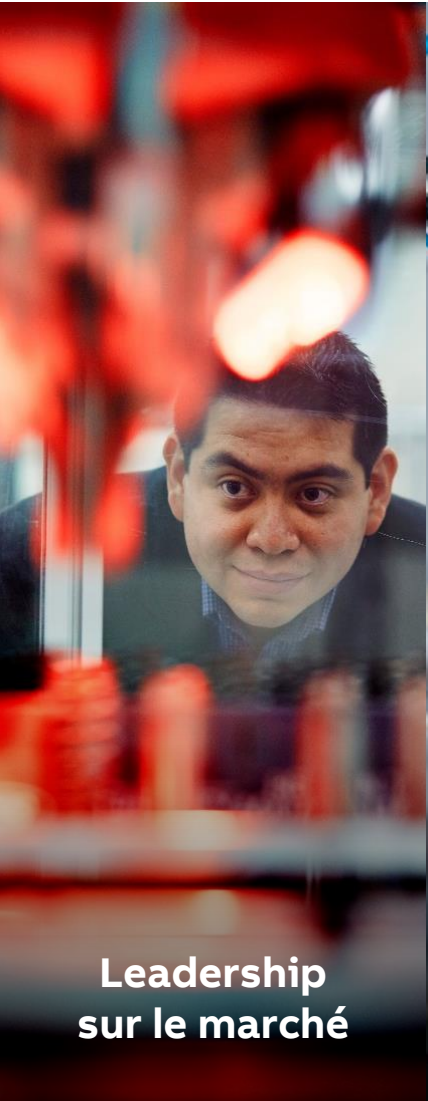
2. La division Mobilité électrique, anciennement intégrée au secteur d'activité Électrification, est depuis janvier 2023 une activité indépendante et un segment opérationnel distinct. Fait partie de « Corporate and others »

WELL-POSITIONED ACROSS GLOBAL MARKETS



Zurich, Switzerland
Global Headquarters

NOS PRIORITÉS



**Leadership
sur le marché**



Technologie



Personnel



**Gestion du
portefeuille**



Durabilité



**Rendement
financier**

CRÉER DE LA VALEUR GRÂCE À UNE TECHNOLOGIE DE CLASSE MONDIALE

Nos priorités
Technologie



>1,4 G\$

investis en R et D
en 2024

4,5 %

des revenus investis en
R et D en 2024

~7 800

Employés en R et D

>750

brevets prioritaires
déposés en 2024

~22 000

brevets délivrés

~6 000

demandes de brevet en
cours

9

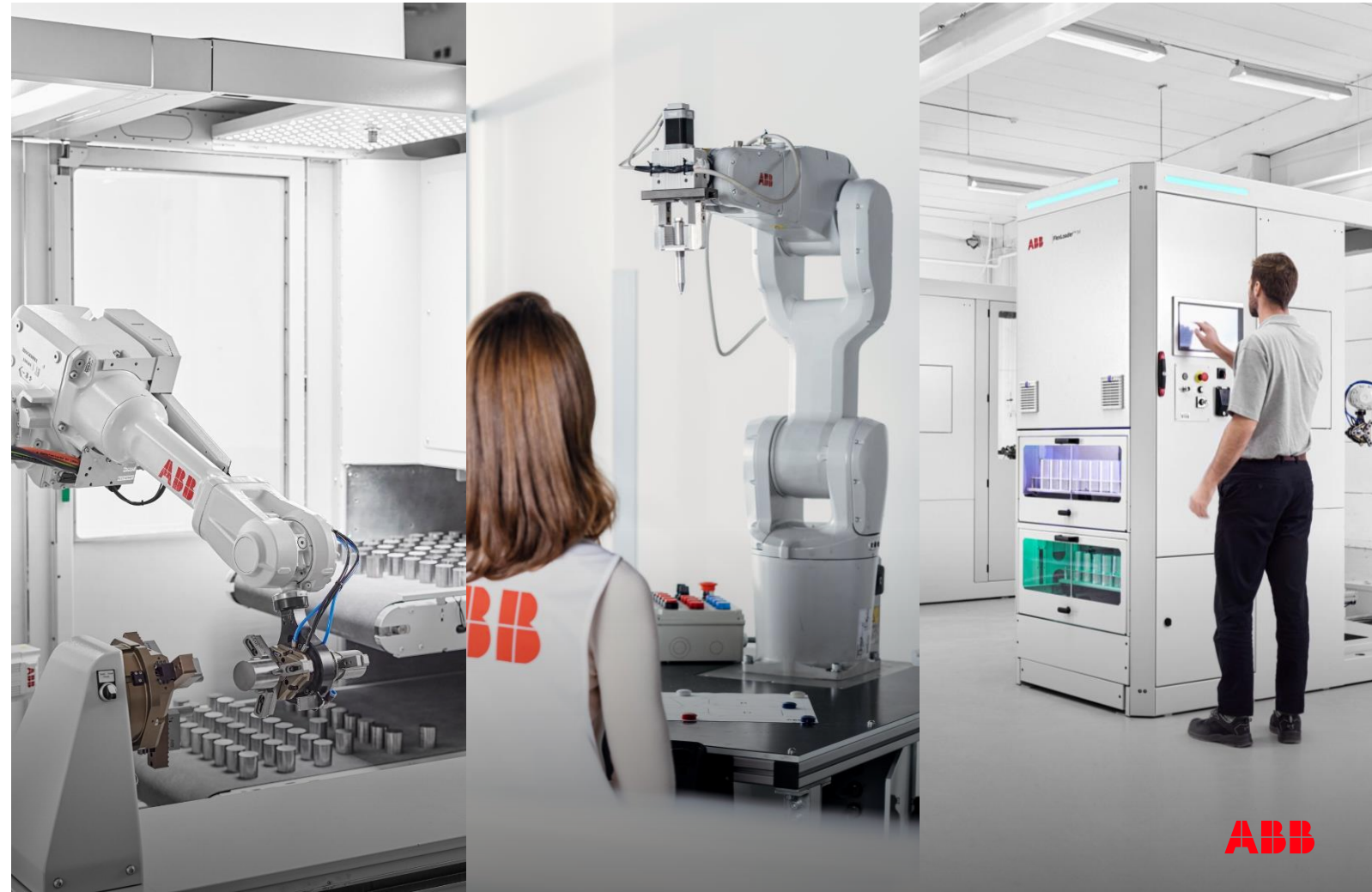
placements à risque
en 2024

~\$50 M\$

de placements à risque
en 2024

~2 000

brevets secondaires
déposés en 2024



LOGICIEL, NUMÉRISATION, IA

Intégrés dans les produits pour créer de la valeur pour le client

Nos priorités
Technologie



>50% de nos employés en R et D sont spécialisés en développement logiciel

>250 projets axés sur l'IA dans l'ensemble du groupe ABB.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES



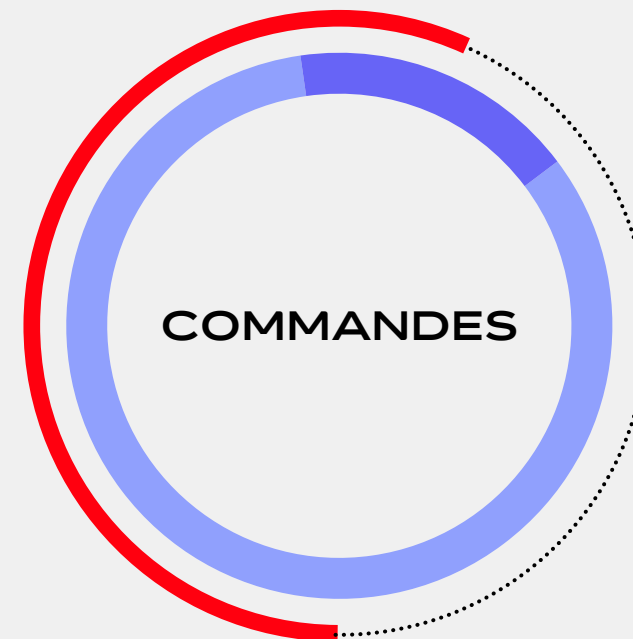
Accroître le contenu numérique dans nos produits pour soutenir la marge brute et la position de leader de l'industrie dans le domaine de la technologie.



Les logiciels intégrés permettent la différenciation



Poursuivre le développement organique des logiciels industriels et des services numériques, et effectuer des acquisitions complémentaires.



- ~60 %¹** des commandes sont des logiciels ou des produits et systèmes numériques
- 83 %** des commandes sont des produits et solutions
- 17 %** des commandes sont des services

1. Estimations de la direction selon les commandes de l'exercice 2023

STRATÉGIE EN MATIÈRE DE PERSONNEL

Nos priorités
Personnel



AUTONOMISER

CROÎTRE

CONTRIBUER

AUTONOMISER

Notre culture de haut rendement et de haute intégrité est fondée sur **l'autonomisation** et **l'engagement**.

CROÎTRE

Nous innovons dans un monde en transformation pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain, en vue d'assumer la responsabilité **d'apprendre, de communiquer et de croître**.

CONTRIBUER

Nous contribuons à rendre le monde du travail et la société plus durables, plus équitables et plus inclusifs.

GÉRER ACTIVEMENT LE PORTEFEUILLE

Nos priorités
Gestion du portefeuille



Favoriser les acquisitions complémentaires de petites et moyennes entreprises : critères stratégiques

Conformité avec l'objectif d'ABB

- Électrification et automatisation
- Développement durable et efficacité des ressources
- Leadership technologique

Attractivité de l'entreprise

- Croissance et rentabilité sur le marché
- Contribuer à la capacité d'ABB à tenir une position dominante sur le marché
- Rendement financier

1-2 %

de croissance moyenne¹
tout au long du cycle
économique

MANDATS STRATÉGIQUES DES DIVISIONS

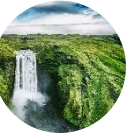
→ Croissance

→ Rentabilité

→ Stabilité

NOTRE PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nos priorités
Durabilité



Nous misons sur une société à faible émission de carbone, sur la préservation des ressources et sur le progrès social

Nous rendons possible

une société à faible émission de carbone

Nous nous engageons à atteindre la carboneutralité d'ici 2050 et à aider nos clients à éviter les émissions.



Nous préservons

les ressources

Nous intégrons la circularité dans nos projets, réduisons les déchets, protégeons l'eau et la biodiversité et utilisons les terres de manière responsable.



Nous encourageons

le progrès social

Nous prenons soin de nos collaborateurs et favorisons le progrès social avec nos partenaires, nos fournisseurs et nos communautés.



ÉQUIPE CANADIENNE



Vince Pesce
Directeur national de
l'exploitation



Katie Bessette
Directrice nationale –
Ressources humaines et
partenaire d'affaires –
Ressources humaines – ELIP



Stéphanie Lefebvre
Conseillère corporative,
fiducie et conseillère
juridique principale,
Électrification



Carley Tietolman
Directrice nationale des
communications



Anne-Marie Born
Directrice nationale et Chef
du secteur d'activité
Électrification SSE



Anne Bouchard
Directrice nationale de la
fiscalité



Mike Golden
Directeur national de la
sécurité



Evan Balaila
Directeur national des SI



Marc-André Labelle
Directeur national des
services immobiliers



Samantha Lebreux
Responsable nationale de la
conformité des échanges
commerciaux

Avis importants

Cette présentation contient des renseignements et énoncés prospectifs, y compris des énoncés concernant les perspectives de nos activités.

Ces énoncés sont fondés sur les attentes, estimations et projections actuelles se rapportant aux facteurs susceptibles de toucher nos rendements futurs, notamment la conjoncture économique mondiale et la conjoncture économique des régions et des secteurs qui constituent les principaux marchés d'ABB Itée.

Ces attentes, estimations et projections sont généralement identifiables par l'emploi de termes comme « prévoir », « croire », « estimer », « objectifs », « orientations », « plans », « perspectives », « en bonne voie », « cadre » ou des expressions similaires.

Toutefois, il existe de nombreux risques et incertitudes, dont beaucoup se trouvent hors de notre contrôle, qui pourraient entraîner un écart entre nos résultats réels et les données et énoncés prospectifs inclus dans cette présentation et qui pourraient nuire à notre capacité à atteindre une partie ou la totalité des objectifs annoncés. **Les facteurs importants qui pourraient être à l'origine de ces différences sont, entre autres, les suivants :**

- Risques commerciaux liés à la volatilité de l'environnement économique mondial et aux conditions politiques
- Coûts liés aux activités de conformité
- Acceptation par le marché de nouveaux produits et services
- Modifications des règlements gouvernementaux et des taux de change

Bien qu'ABB Itée estime que les attentes que reflètent les énoncés prospectifs reposent sur des hypothèses raisonnables, **elle ne peut aucunement garantir qu'elles se réaliseront.**

Cette présentation contient des mesures de rendement alternatives. Les définitions de ces mesures et les rapprochements entre ces mesures et leurs équivalents selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) américains se trouvent dans la section « Supplemental Reconciliations and Definitions » du manuel « Financial Information » qui se trouve sous « Q3 2024 » sur notre site Web à [Quarterly results](#).

ABIB



ABIB