



Ulrich Spiesshofer, CEO, ABB Ltd, Zürich, 21. April 2016

ABB Generalversammlung 2016

125

YEARS SERVING
THE WORLD FROM
SWITZERLAND
www.abb.com

Power and productivity
for a better world™ **ABB**

Willkommen ABB Konzernleitung



Ulrich Spiesshofer
CEO



Tarak Mehta
Elektrifizierungs-
produkte



Pekka Tiitinen
Industrieautomation
und Antriebe



Peter Terwiesch
Prozessautomation

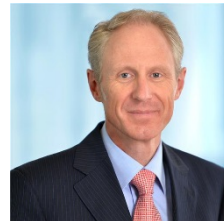


Claudio Facchin
Stromnetze

Leiter Divisionen



Eric Elzvik
CFO



Jean-Christophe
Deslarzes
Personalchef



Diane
de Saint Victor
Legal & Integrity

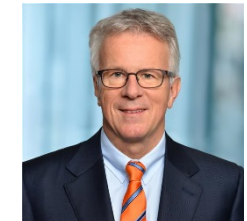
Corporate Officers



Frank Duggan
AMEA¹



Greg Scheu
Nord- und
Südamerika



Bernhard Jucker
Europa

Leiter Regionen

ABB heute

Was
(Angebot)

Energieversorgung & Automation

Energieversorgung ~40%¹

Automation ~60%¹

Für wen
(Kunden)

Versorgungsunternehmen

~35%¹

Industrie

~45%¹

Transport & Infrastruktur

~20%¹

Wo
(Geografien)

Global

AMEA 37%¹

Nord- und Südamerika 30%¹

Europa 33%¹

~\$35 Mrd.
Umsatz

>100
Länder

~135.000
Mitarbeiter

“A” Bonität

Hauptsitz
Zürich

Innovationen – Produkte und Software

Energieversorgung & Automation

Versorgungsunternehmen

Produkte

Schaltanlagen mit
ökoeffizientem
Gas



Industrie

YuMi®



Transport & Infrastruktur

Elektrobus-
System

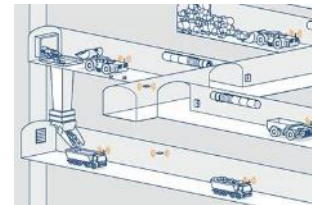


Software

Ellipse Select
Enterprise
Software



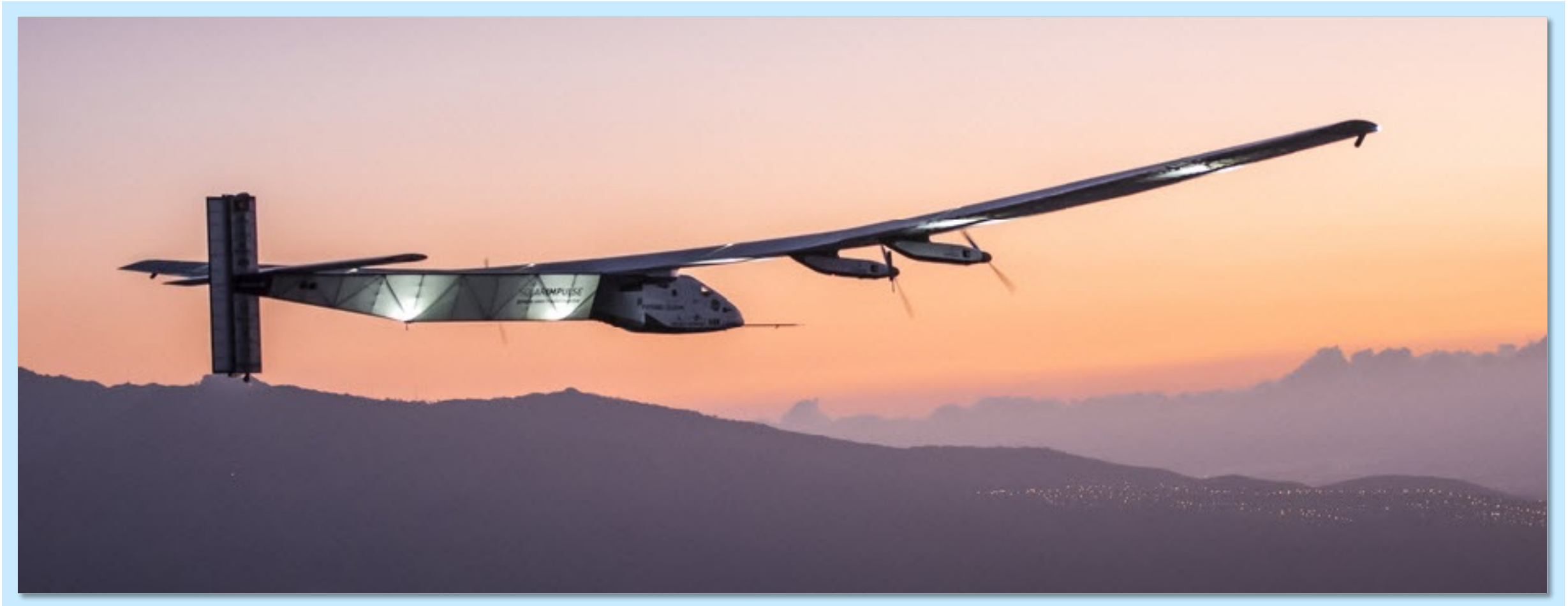
Digitales
Bergwerk



Software für
die Schifffahrt



Innovationen – Solar Impulse



Q1 2016

Auftragseingang

9,3 Mrd.

-7%¹

Basisaufträge

7,6 Mrd.

konstant¹

Umsatz

7,9 Mrd.

-2%¹

Op. EBITA-Marge

12,0%

+0,9 Pkte.

Op. Gewinn pro Aktie

0,28²

+3%³

Cashflow aus
Geschäftstätigkeit

252 Mio.

+199 Mio.

2015 – solide Ergebnisse in herausforderndem Marktumfeld

Wesentliche Kennzahlen

Auftragseingang

36,4 Mrd.

-1%¹

Op. EBITA-Marge

11,8%

+0,6 Pkte.

Basisaufträge

30,3 Mrd.

-3%¹

Op. Gewinn pro Aktie

1,24²

+5%³

Umsatz

35,5 Mrd.

0%¹

Cashflow aus
Geschäftstätigkeit

3,8 Mrd.

+9%

2015 – Next-Level-Strategie liefert positive Ergebnisse

Fortschritt in allen drei Fokusbereichen

Profitables Wachstum

Konsequente Umsetzung

Bereichsübergreifende Zusammenarbeit

Paradigmenwechsel in Energieversorgung und Automation

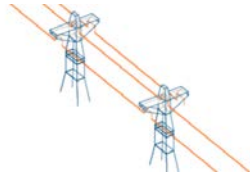
Energieversorgung & Automation

Veränderungen in der Energieversorgung

Stromerzeugung



Stromübertragung/
Stromverteilung



Mikro-/Nanogrids



Versorgungsunternehmen

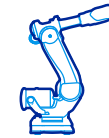
Industrie

Transport & Infrastruktur

Global

Veränderungen im Bereich Automation

Dinge



Dienstleistungen



Menschen



Next-Level-Strategie

Neuausrichtung mit Stufe 2 beschleunigt

Profitables
Wachstum

Konsequente
Umsetzung

Bereichs-
übergreifende
Zusammen-
arbeit

Stufe 2

Den Schwerpunkt verlagern

- Neuausrichtung der Divisionen entlang der Märkte
- Beschleunigung des organischen Wachstums

Bereit für Akquisitionen

Wertgenerierung durch Partnerschaften

Führendes operatives Geschäftsmodell umsetzen

\$1 Mrd. 1.000-Tage-Programm „White Collar Productivity“

\$2 Mrd. 1.000-Tage-Programm „Umlaufvermögen“

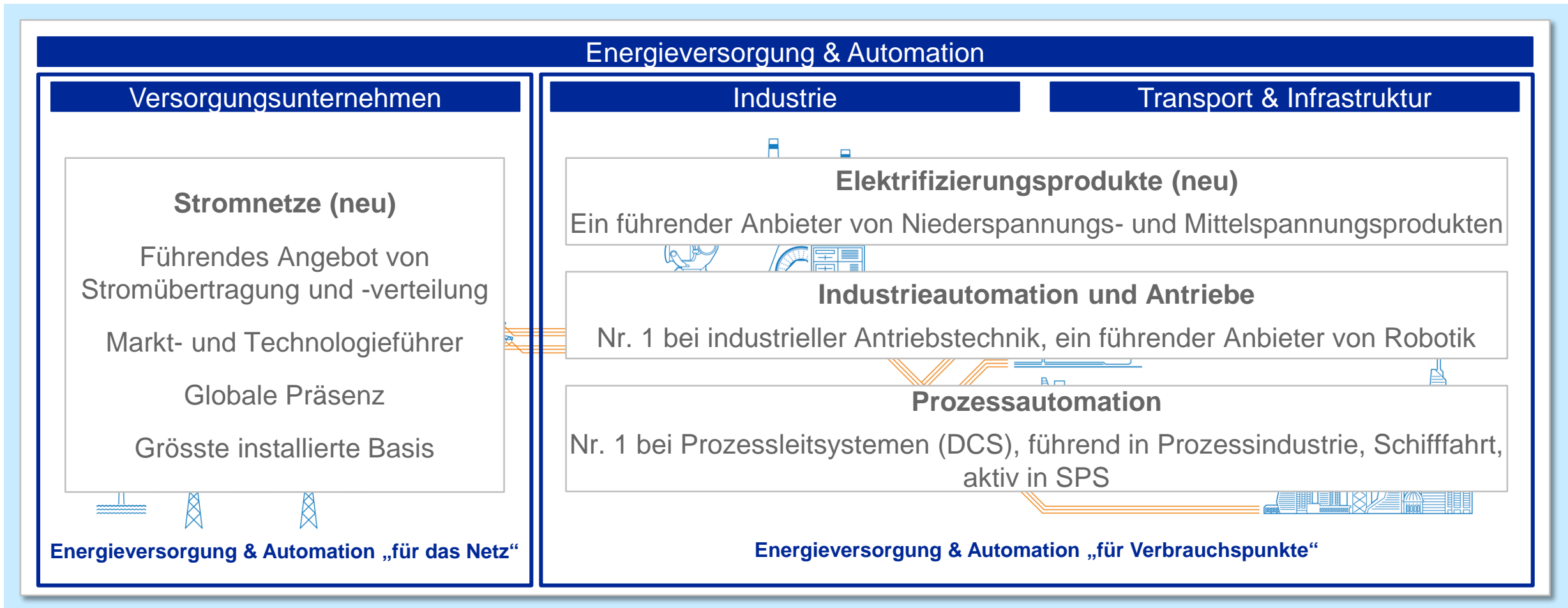
Neue Leistungskultur leben

Unsere Organisation weiter vereinfachen

Zusammenarbeit in Regionen und Ländern vorantreiben

Führungskräfteentwicklung fortsetzen

Neuordnung der Divisionen



Pionier auf dem Gebiet zukunftsweisender Technologie
mit starken Positionen in attraktiven Märkten

Klare Transformationsagenda zur Steigerung von Gewinn pro Aktie und
Cashflow-Rendite auf das investierte Kapital

Starke Bilanz; attraktive Rendite für Aktionäre

Next-Level-Strategie: Nachhaltige Wertschöpfung beschleunigen

Power and productivity
for a better world™



125
YEARS SERVING
THE WORLD FROM
SWITZERLAND
www.abb.com