



BIENVENUE CHEZ ABB

PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

QUAND L'INGÉNIERIE
SE SURPASSE

En un coup d'œil

OBJECTIF D'ABB

Nous contribuons à un avenir plus durable et plus économe en ressources grâce à notre leadership technologique dans les domaines de l'électrification et de l'automatisation



En conjuguant son savoir-faire en matière d'ingénierie et de numérisation, ABB aide les industries à accroître leur rendement, tout en devenant plus efficaces, productives et durables afin d'être plus performantes. Chez ABB, c'est ce qu'exprime notre devise **Quand l'ingénierie se surpasse**

L'entreprise compte plus de 140 ans d'histoire et emploie près de 110 000 personnes dans le monde. Les actions d'ABB sont cotées à la SIX Swiss Exchange (ABBN) et au NASDAQ Stockholm (ABB).



Générer la réussite



Répondre aux enjeux énergétiques mondiaux



Transformer les secteurs d'activités



Intégrer la durabilité

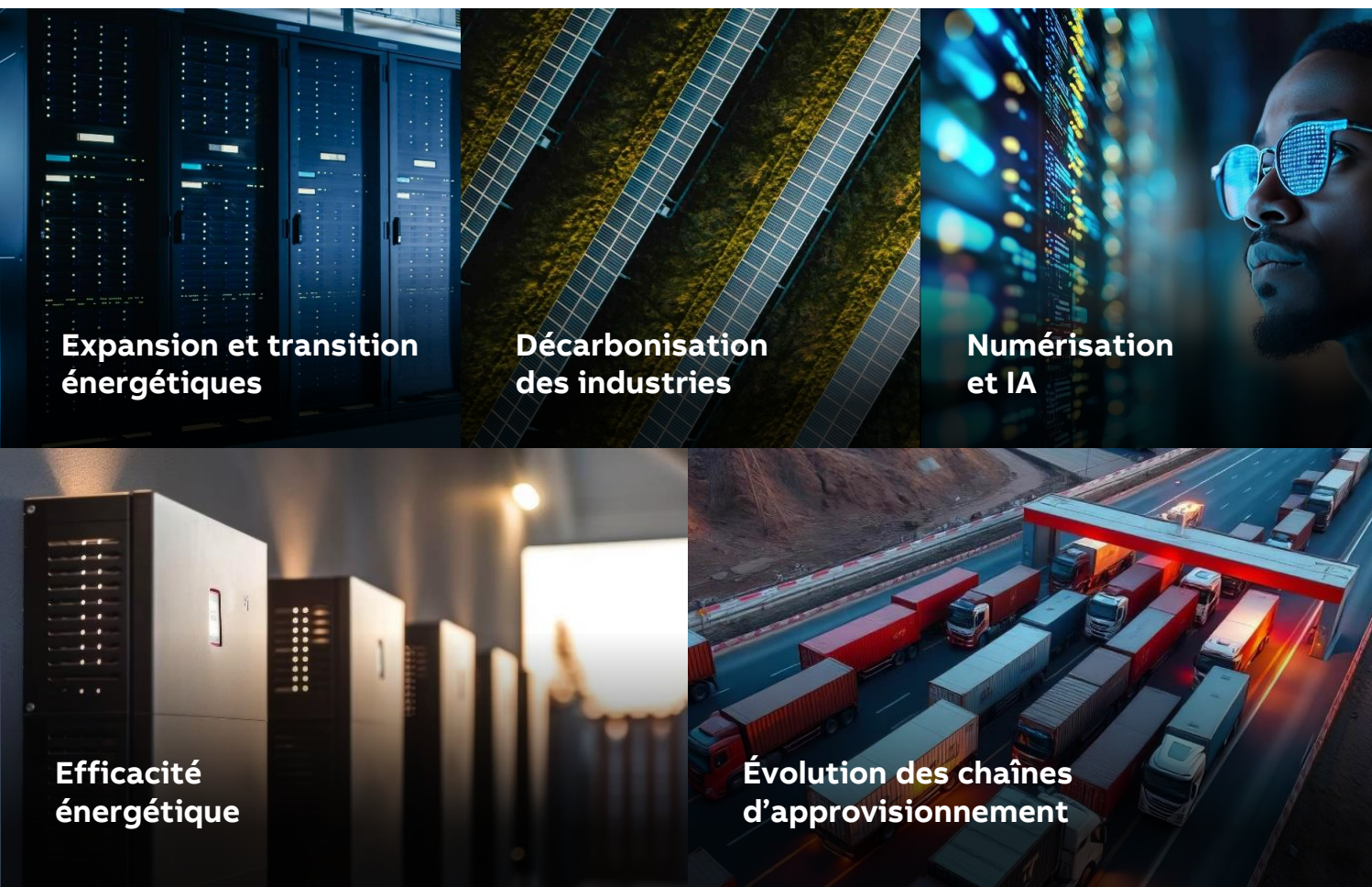


Être un chef de file en technologie

[ABB.COM](https://www.abb.com)

Les objectifs et les offres d'ABB s'harmonisent avec les grandes tendances mondiales

Principales grandes tendances mondiales



Proposition de valeur exceptionnelle combinant électrification et automatisation

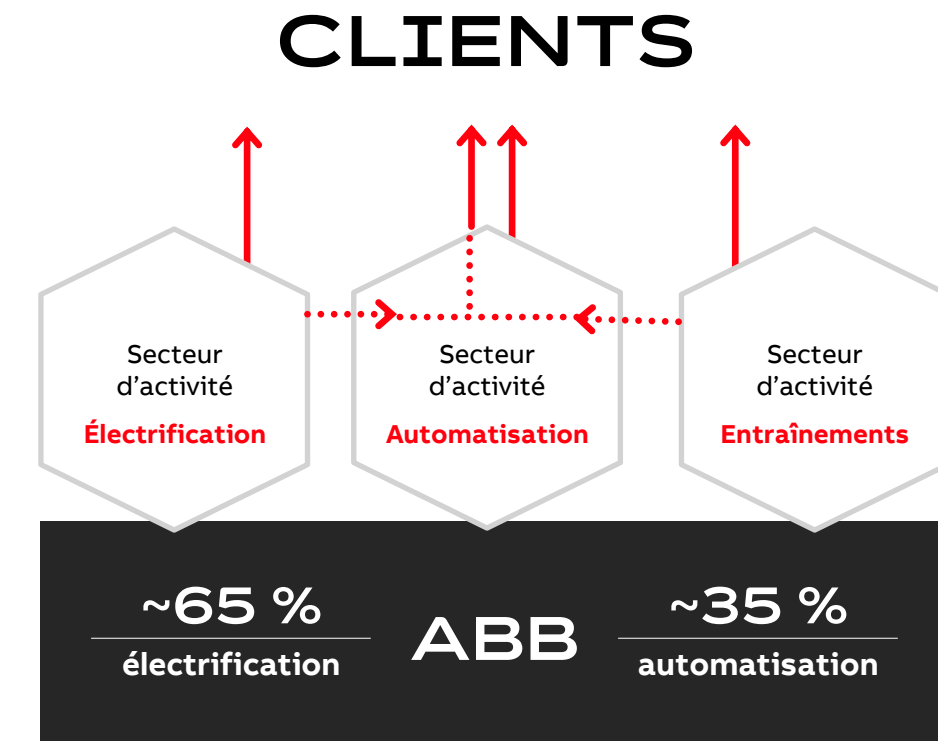


ABB en chiffres



~110 000

Employés dans le monde entier*



36,8 milliards \$

Prises de commandes



33,2 milliards \$

Chiffre d'affaires



19,0 %

Marge de BAIIA d'exploitation



>160

Sites de fabrication dans le monde entier



\$1.3 milliards \$

Investissement en R&D



22,6 %

Femmes dans des postes de direction*



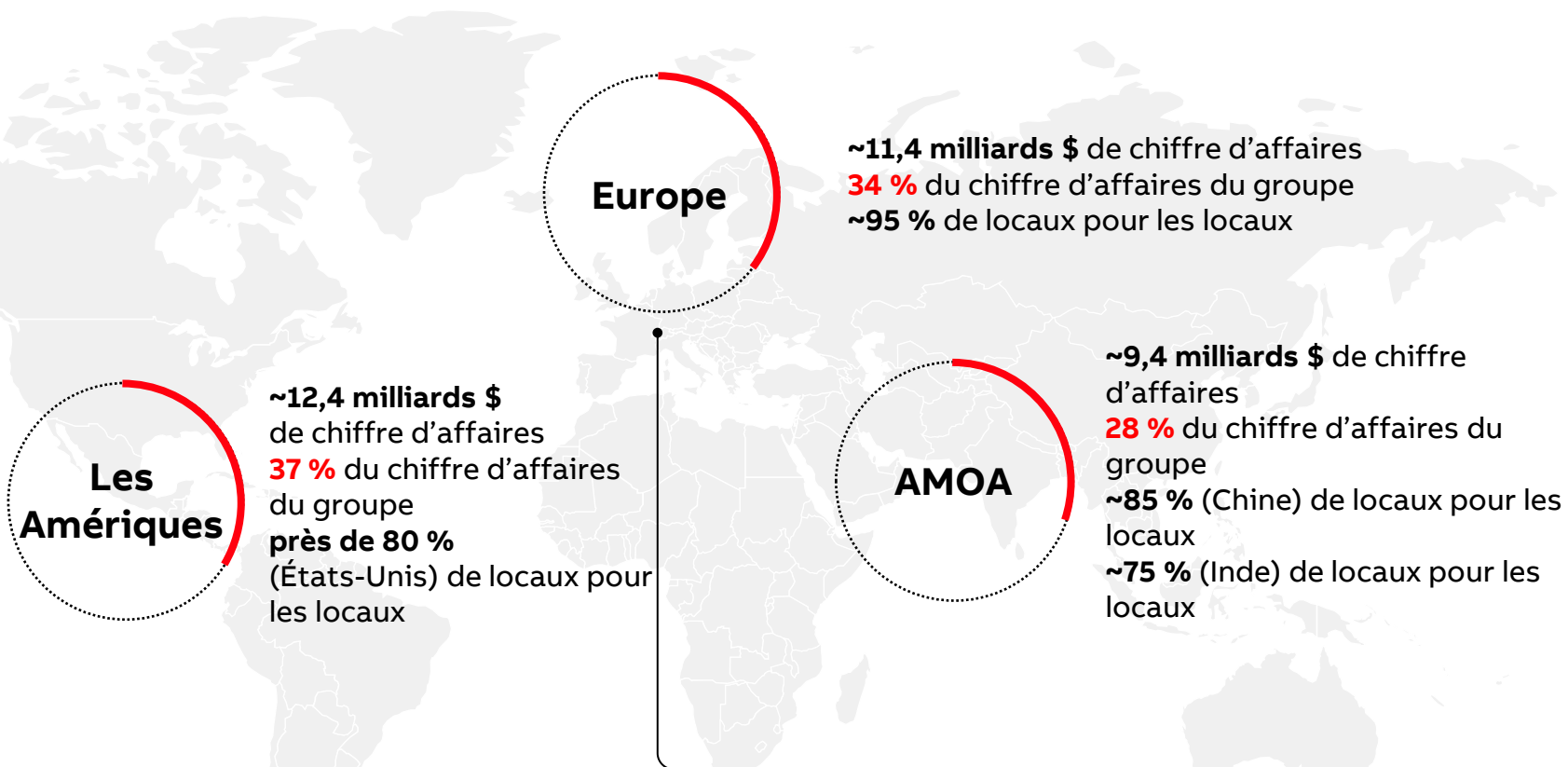
79 %

Réduction des émissions de GES de scope 1+2 par rapport à l'année de référence 2019

Plus
de 140
ans d'histoire

Présence géographique

Au service de clients dans environ 100 pays répartis dans trois régions



 **~ 40 pays**
Fabrication

 **> 100 pays**
Opérations de service

 **> 6,000**
partenaires de distribution



Zurich, Suisse
Siège mondial

Nous aidons les industries à se surpasser plus efficacement et plus proprement

INDUSTRIES...



Alimentez-nous

Nous aidons les industries qui produisent l'électricité et l'énergie dont nous avons besoin. Elles permettent d'éclairer nos maisons, de recharger nos appareils électroniques et de faire fonctionner nos cafetières.

© 2026 ABB. All rights reserved.



Protégez-nous

Des industries de l'alimentation et de l'eau en passant par les bâtiments et les soins de santé, nous aidons les industries qui soutiennent nos vies.



Déplacez-nous et connectez-nous

Nous aidons les industries qui nous permettent de nous déplacer et transportent nos biens, ainsi que celles qui nous permettent de rester connectés.



Fabriquez pour nous

Des vêtements et appareils électroniques aux électroménagers, nous aidons les industries qui font tourner notre vie moderne.

PLUS EFFICACES

Nos technologies d'automatisation de pointe contribuent à améliorer la productivité et l'efficacité des opérations quotidiennes essentielles de chaque secteur d'activité.

PLUS PROPRES

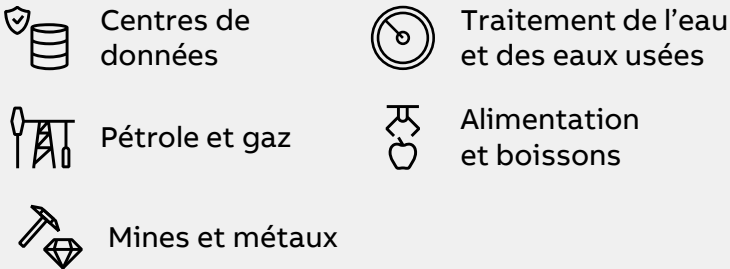
Nos technologies d'électrification de pointe contribuent à décarboniser les industries les plus essentielles au monde.

**Au service de clients issus
d'un large éventail de
marchés finaux**

Expertise approfondie du
domaine et engagement
en faveur de la valeur
ajoutée pour le client

- 1. Estimation de la direction fondée sur les revenus de l'exercice 2025. En raison de l'arrondi, les chiffres indiqués peuvent ne pas totaliser 100
- 2. La répartition par marché final n'est pas identique à celle présentée dans la fiche d'information d'ABB et couvre environ 75 % du chiffre d'affaires du groupe.

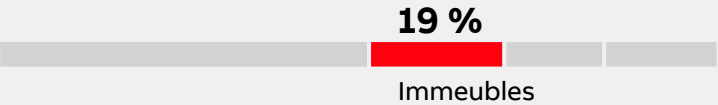
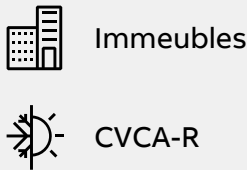
Industries



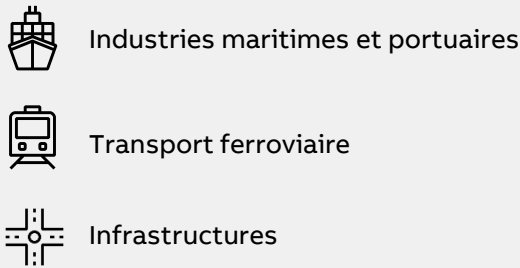
% des revenus d'ABB par secteur¹



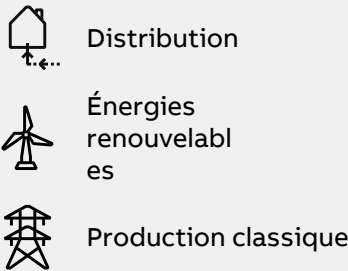
Immeubles



**Transport et
infrastructures**



Alimentation



La manière ABB

Notre modèle opérationnel

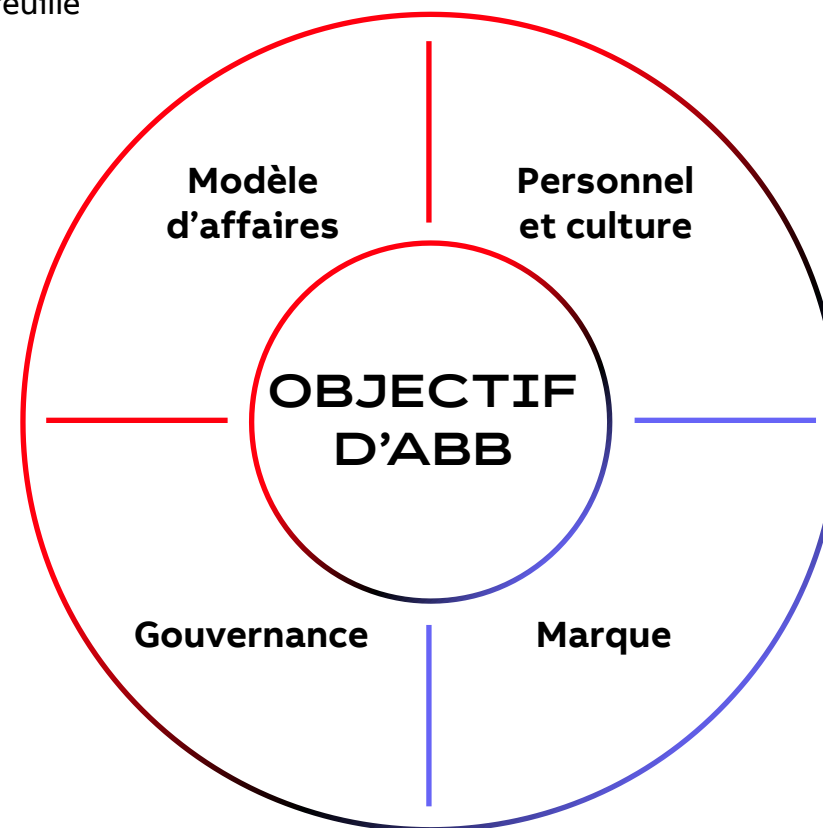
Avec notre mission comme raison d'être, la **manière ABB permet à nos divisions de s'approprier** leurs stratégies respectives, leur rendement et leurs ressources, et **d'en assumer la responsabilité**, tout en se voulant le « ciment » de notre groupe.

La manière ABB comprend deux volets :

- « **COMMENT** » Nous exerçons nos activités et créons une valeur supérieure, notamment grâce à notre modèle d'affaires, notre personnel et notre culture, ainsi qu'à la force de notre marque et notre gouvernance
- « **POURQUOI** » Nous sommes en affaires pour atteindre notre objectif qui est de favoriser un avenir plus durable et une gestion plus efficace des ressources grâce à notre leadership technologique dans les domaines de l'électrification et de l'automatisation

Décentralisation
Gestion du rendement
Allocation du capital
Gestion du portefeuille

Valeurs et comportements
Personnel
Leadership



Code de conduite
Contrôles internes et conformité
Gestion des risques
Politiques et procédures

Positionnement
Réputation

ABB CANADA

Qui nous sommes

ABB Canada en un coup d'œil



Siège social régional:
Montréal, Québec



~ 3,300 employés
au Canada



16 sites de fabrication
et d'assemblage



386 M\$ CA investis
sur 10 ans dans les
activités canadiennes



Plus de **100 ans**
d'innovation
technologique
au Canada



18 points de vente
et de service



32 emplacements
d'un océan à l'autre



~42 partenariats annuels
dans le domaine des STIM



Classé parmi les
100 meilleurs
employeurs au Canada
(de 2021 à 2025)



Centre d'excellence
nord-américain pour le
transport ferroviaire

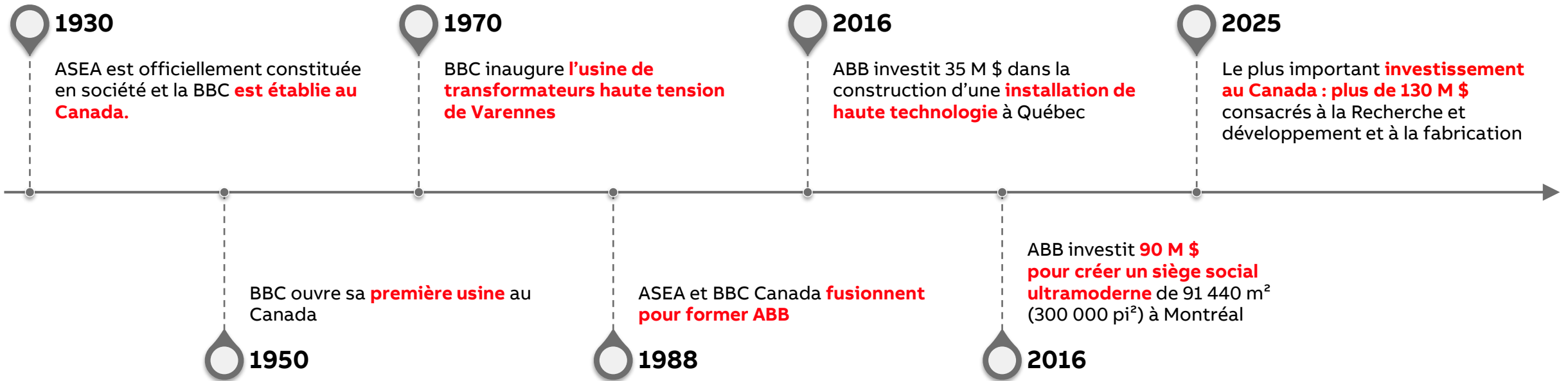


+80 % des produits sont
fabriqués localement,
à partir de 70 % de
matériaux canadiens et
de 100 % d'acier et
d'aluminium canadiens



~ 400 000 \$ donnés
aux communautés
canadiennes en 2025

Un siècle d'innovation qui façonne l'avenir du Canada



Croissance stratégique grâce à des acquisitions clés

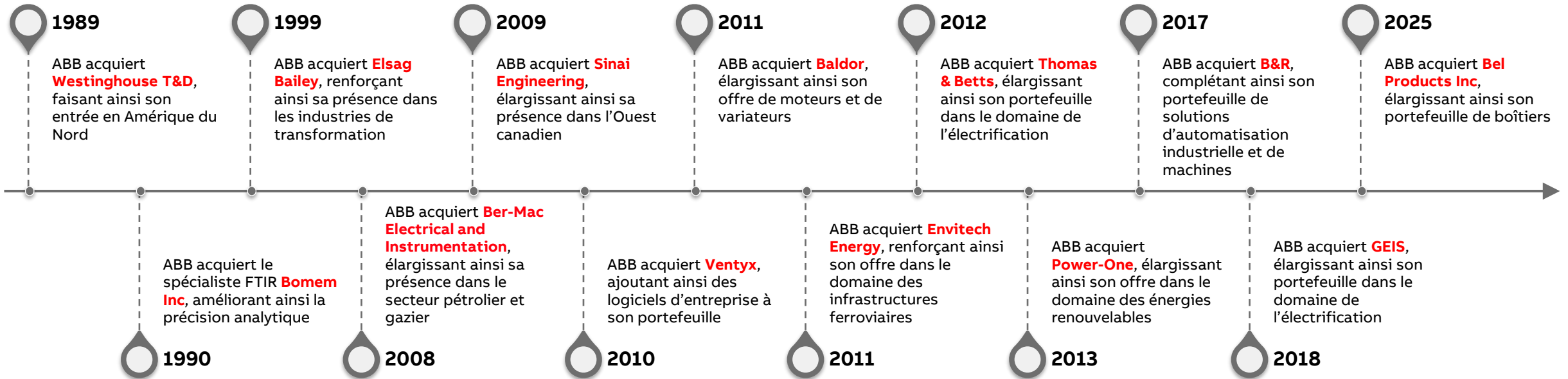


ABB Canada : une présence d'un océan à l'autre

44 fonctions réparties dans 32 bureaux

1 Colombie-Britannique : 2

- 1 point de vente et de service
- 1 centre de distribution

2 Alberta : 5

- 1 installation de fabrication et d'assemblage
- 2 points de vente et de service
- 2 centres de distribution

3 Manitoba : 1

- 1 point de vente et de service

4 Ontario : 12

- 4 installations de fabrication et d'assemblage
- 6 points de vente et de service
- 4 centres de distribution

5 Québec : 21

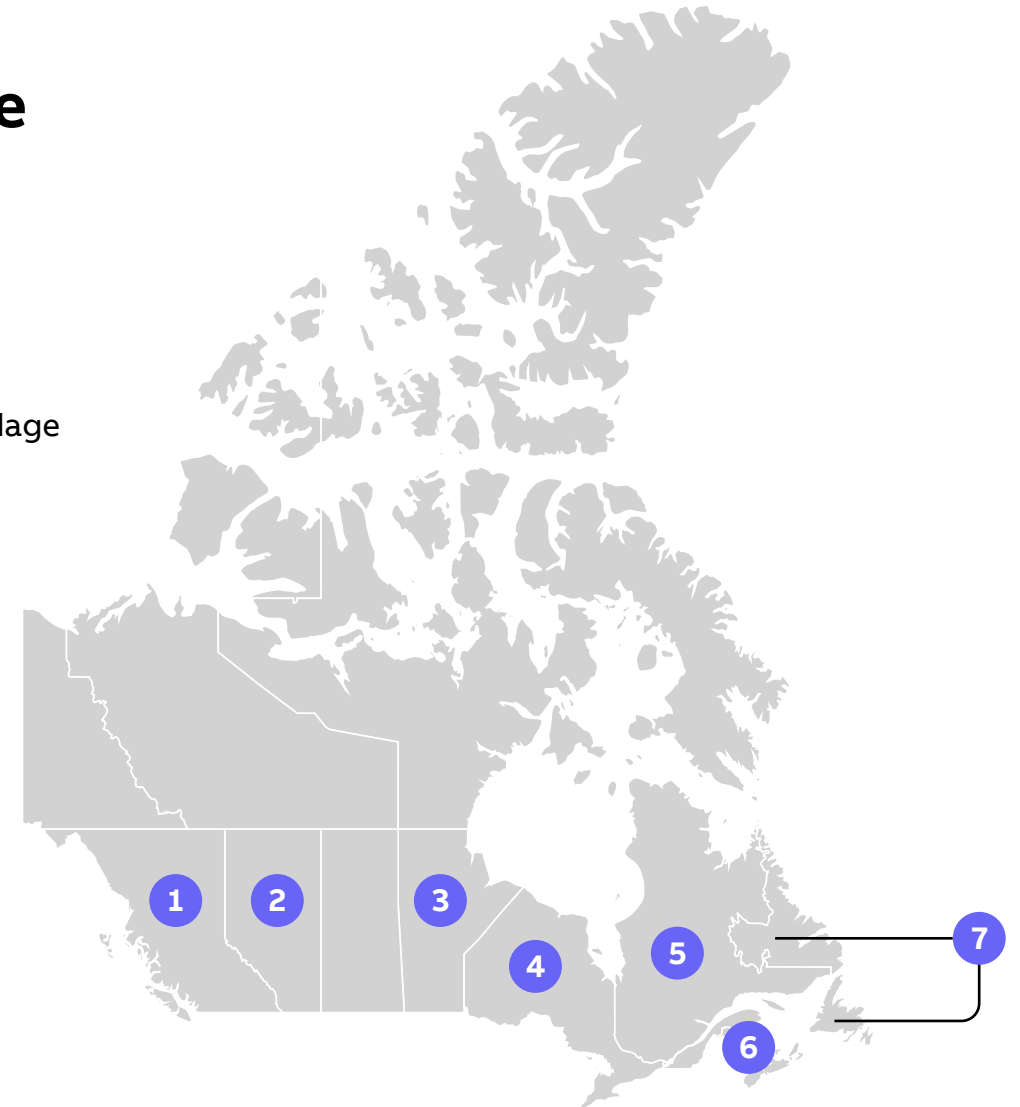
- 9 installations de fabrication et d'assemblage
- 6 points de vente et de service
- 6 centres de distribution

6 Nouvelle-Écosse : 1

- 1 point de vente et de service

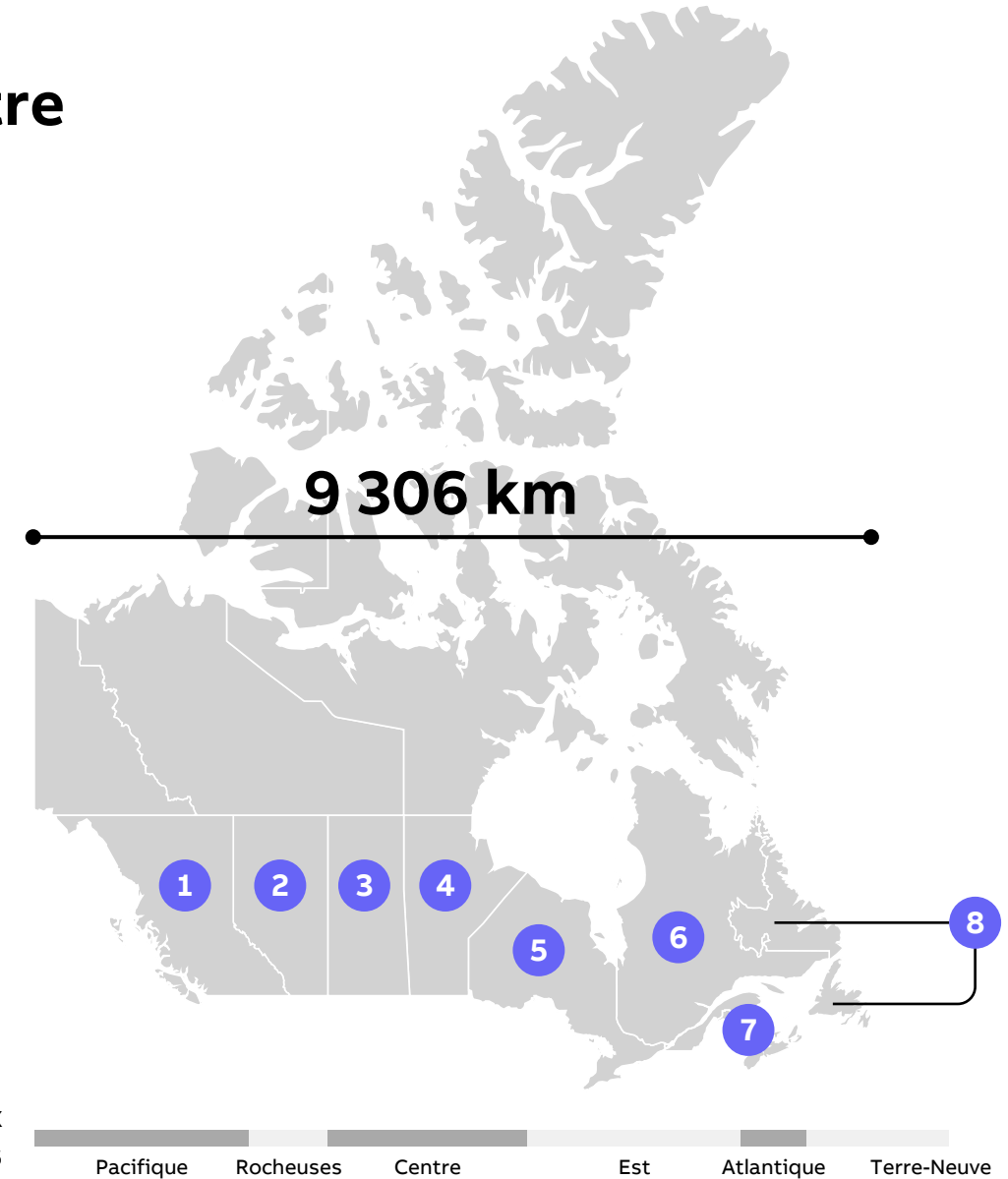
7 Terre-Neuve-et-Labrador : 1

- 1 point de vente et de service



Une main-d'œuvre présente d'un océan à l'autre

- 1 Colombie-Britannique : 67
- 2 Alberta : 152
- 3 Saskatchewan : 8
- 4 Manitoba : 13
- 5 Ontario : 333
- 6 Québec : 2 541
- 7 Nouvelle-Écosse : 14
- 8 Terre-Neuve-et-Labrador : 7



NOS SECTEURS D'ACTIVITÉ



ÉLECTRIFICATION



ENTRAÎNEMENTS



AUTOMATISATION



SECTEUR D'ACTIVITÉ ÉLECTRIFICATION



**Chiffre
d'affaires
mondial**

17,4 milliards \$



**Employés
au Canada**

~1990



**Position sur
le marché
canadien**

N° 2

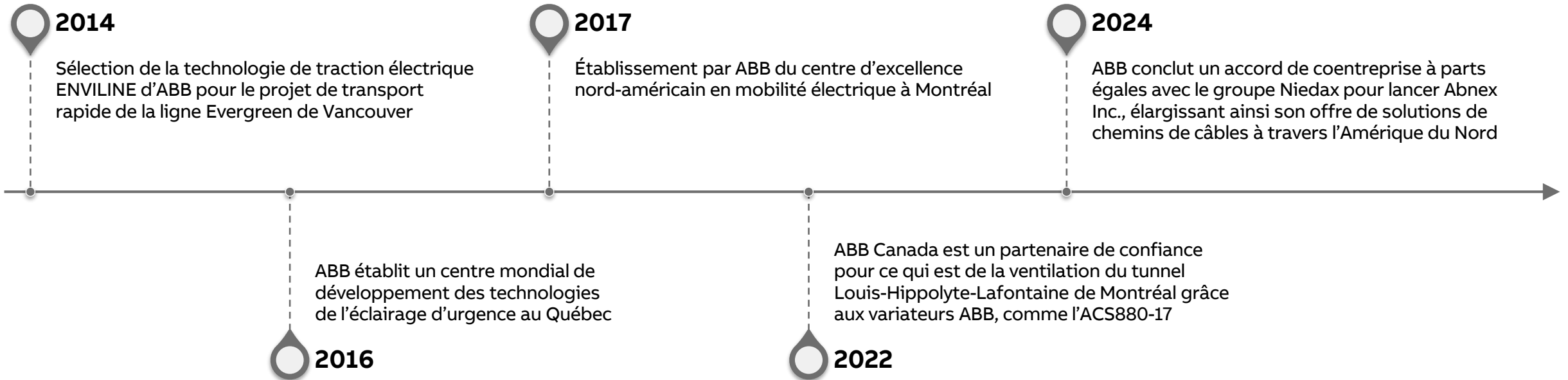
Divisions

- Solutions de distribution
- Énergie intelligente
- Bâtiments intelligents
- Produits d'installation
- Service

Le secteur d'activité Électrification d'ABB est un leader technologique mondial qui distribue l'électricité de manière efficace et fiable, de la source à la prise. Nous collaborons avec nos clients et nos partenaires pour relever les plus grands défis du monde en matière de distribution électrique et de gestion de l'énergie.

Notre portefeuille englobe des innovations numériques et connectées pour les infrastructures électriques de basse et moyenne tension, y compris les sous-stations modulaires, l'automatisation de la distribution, la protection de l'alimentation, les accessoires de câblage, les appareillages de commutation, l'infrastructure pour véhicules électriques (VE), les boîtiers, le câblage, la détection et le contrôle. Nous proposons également des services visant à améliorer la fiabilité, la disponibilité, la prévisibilité et la durabilité des systèmes électriques.

Jalons – Électrification d'ABB Canada





SECTEUR D'ACTIVITÉ ENTRAÎNEMENTS



Chiffre d'affaires mondial

8,2 milliards \$



Employés au Canada

~170



Position sur le marché canadien

N° 1 Moteurs

N° 2 Entraînements

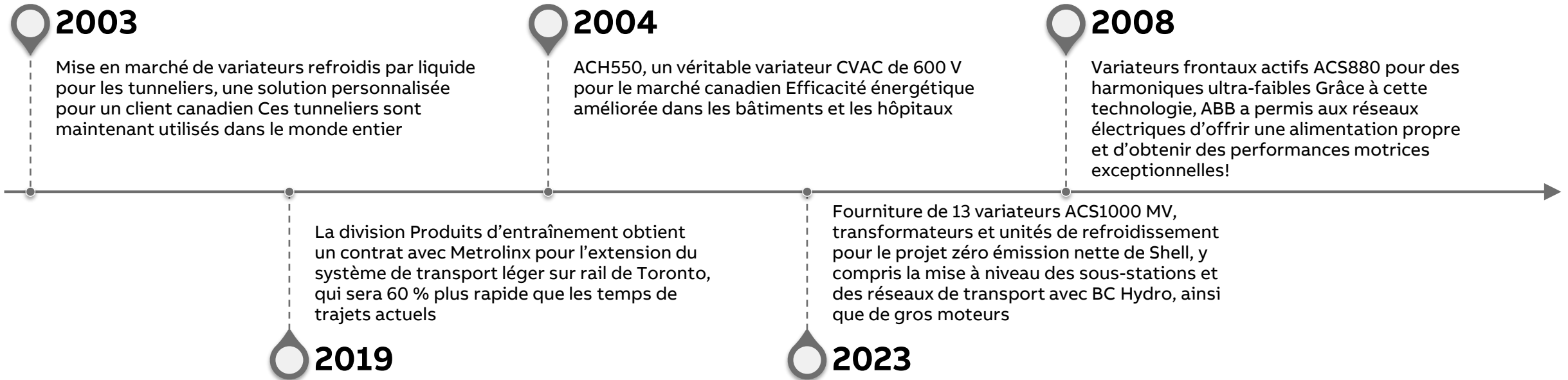
Divisions

- Produits d'entraînement
- Entraînements haute puissance
- Services d'entraînements
- Moteurs NEMA
- Moteurs CEI basse tension
- Traction

Le secteur d'activité Entraînements d'ABB, premier fournisseur mondial de variateurs et de moteurs électriques, joue un rôle central dans la dynamique vers un avenir plus productif et plus durable.

Nous proposons à nos clients une gamme complète de moteurs électriques, de variateurs, de générateurs et de services, ainsi que des solutions numériques intégrées pour les groupes motopropulseurs. Nous sommes donc en mesure de fournir à nos clients des solutions circulaires pour l'industrie, efficaces sur le plan de l'énergie et de la décarbonisation, afin de favoriser un avenir sobre en carbone. Nous proposons une large gamme d'applications d'automatisation dans les domaines du transport, des infrastructures et de la fabrication discrète et de la transformation. Grâce à notre expertise dans ces domaines et à notre technologie, nos clients bénéficient de meilleures performances, d'une sécurité accrue et d'une plus grande fiabilité.

Jalons – Entraînements d'ABB Canada





SECTEUR D'ACTIVITÉ AUTOMATISATION



**Chiffre
d'affaires
mondial**

8,1 milliards \$



**Employés
au Canada**

~958



**Position sur
le marché
canadien**

N° 2

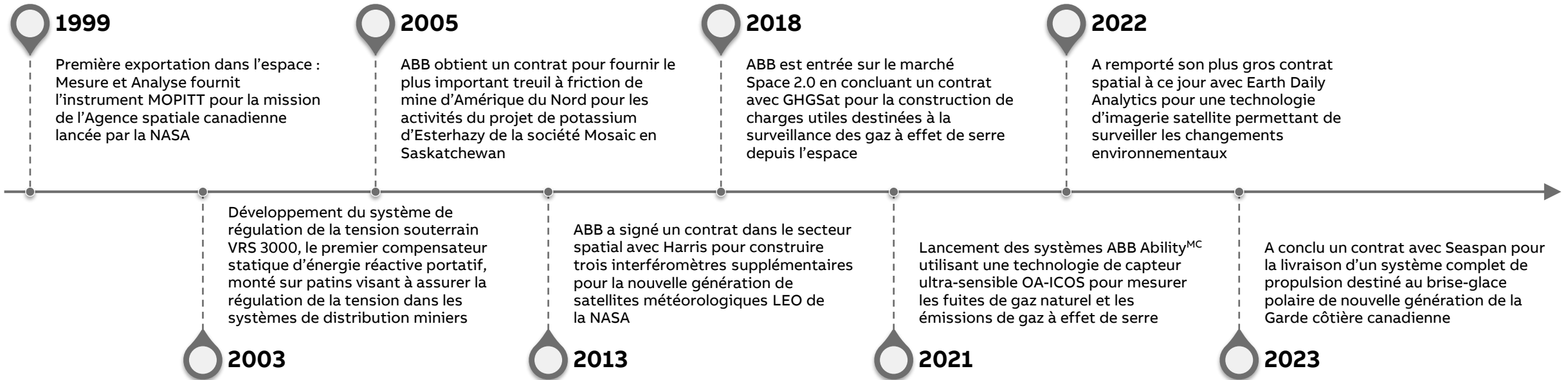
Divisions

- Industries de l'énergie
- Industries de procédés
- Industries maritimes et portuaires
- Mesure et analyse
- Automatisation des machines

Le secteur d'activité Automatisation d'ABB permet à ses clients d'exploiter certaines des infrastructures industrielles les plus vastes et les plus complexes au monde, qui fournissent des ressources essentielles, comme l'approvisionnement en énergie, en eau, en matériaux et en produits manufacturés, les aidant ainsi à être plus performants, plus efficaces et plus respectueux de l'environnement.

Nous proposons une vaste gamme de solutions numériques, d'automatisation et d'électrification pour les industries des procédés, hybrides et maritimes, y compris des commandes intégrées, des logiciels propres à l'industrie et des technologies d'automatisation des machines et des usines, ainsi que des solutions et des services de mesure et d'analyse.

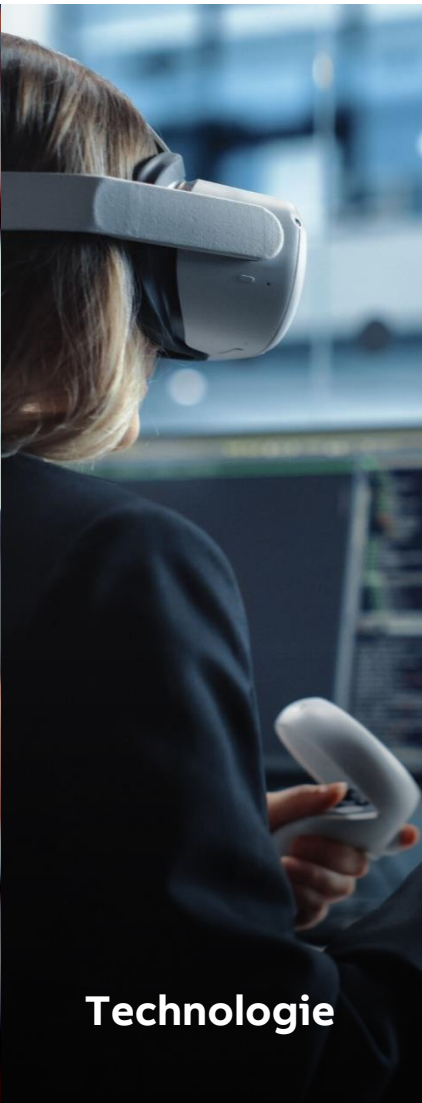
Jalons – Automatisation d'ABB Canada



Nos priorités



**Leadership
sur le marché**



Technologie



**Gestion du
portefeuille**



Durabilité



**Rendement
financier**



Personnel



Maintenir ou renforcer une position de numéro 1 ou 2 sur les segments de marché respectifs de chaque division.

Position sur le
marché mondial¹

N° 2

N° 1

N° 2

Secteur d'activité

Électrification

Entraînements

Automatisation

Division

- Solutions de distribution
- Énergie intelligente
- Bâtiments intelligents
- Produits d'installation
- Service

- Mobilité électrique²
- Robotique³

- Produits d'entraînement
- Puissance élevée
- Services
- Moteurs NEMA
- Moteurs IEC basse tension
- Traction

- Industries de l'énergie
- Industries de procédés
- Industries maritimes et portuaires
- Mesure et analyse
- Automatisation des machines

1. Consultez la [fiche d'information](#) pour plus de détails sur la division.
2. La division Produits de mobilité électrique est une activité indépendante et un segment opérationnel distinct depuis janvier 2023. Elle est mentionnée dans la section « Entreprises et autres ».
3. À la suite de l'annonce de la cession de la division Robotique, celle-ci a été transférée vers les activités abandonnées.



Créer de la valeur grâce à une technologie de classe mondiale

1,3 G\$

Investissements en R-D en 2025

4 %

Chiffre d'affaires investi dans la R&D en 2025

>30

Pays disposant d'installations locales de R&D

>7 800

R&D employés

>50 %

des employés en R&D sont concentrés sur le numérique et le développement de logiciels

>250

Projets d'IA en cours

LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE



Savoir-faire de pointe en ingénierie électrique et automatisation



Logiciel intégré



AI appliqué dans les produits et les solutions



Gérer activement le portefeuille d'ABB

L'adéquation stratégique et la création d'une valeur future sont essentielles

De petites et moyennes fusions et acquisitions menées par les divisions

De grandes transactions menées par les divisions
Entreprise et secteurs d'activité

Toutes les fusions et acquisitions doivent être conformes à ce qui suit :

- l'objectif d'ABB
- la manière de faire d'ABB – notre modèle d'exploitation
- Logiciels intégrés et IA
- Maintien d'une cote d'évaluation d'investissements solide

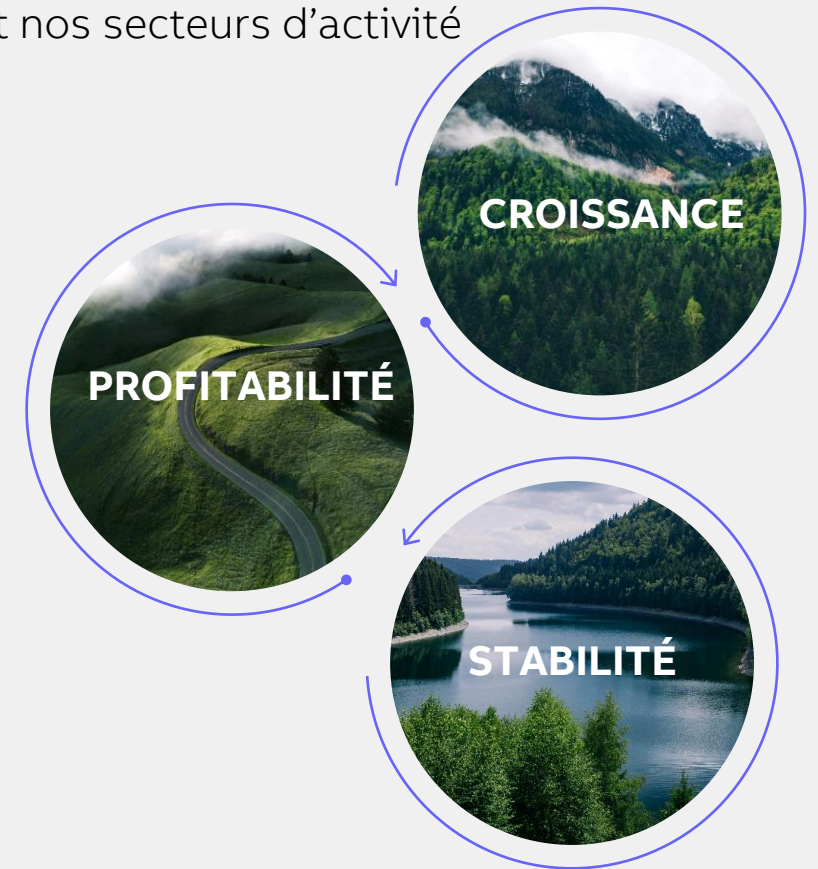
Fusions et acquisitions visant à augmenter les revenus¹ de

1-2 %

en moyenne sur le cycle

MANDATS STRATÉGIQUES

Pour nos divisions et nos secteurs d'activité





Les piliers de notre programme de durabilité

Nous misons sur une société à faible émission de carbone, sur la préservation des ressources et sur le progrès social



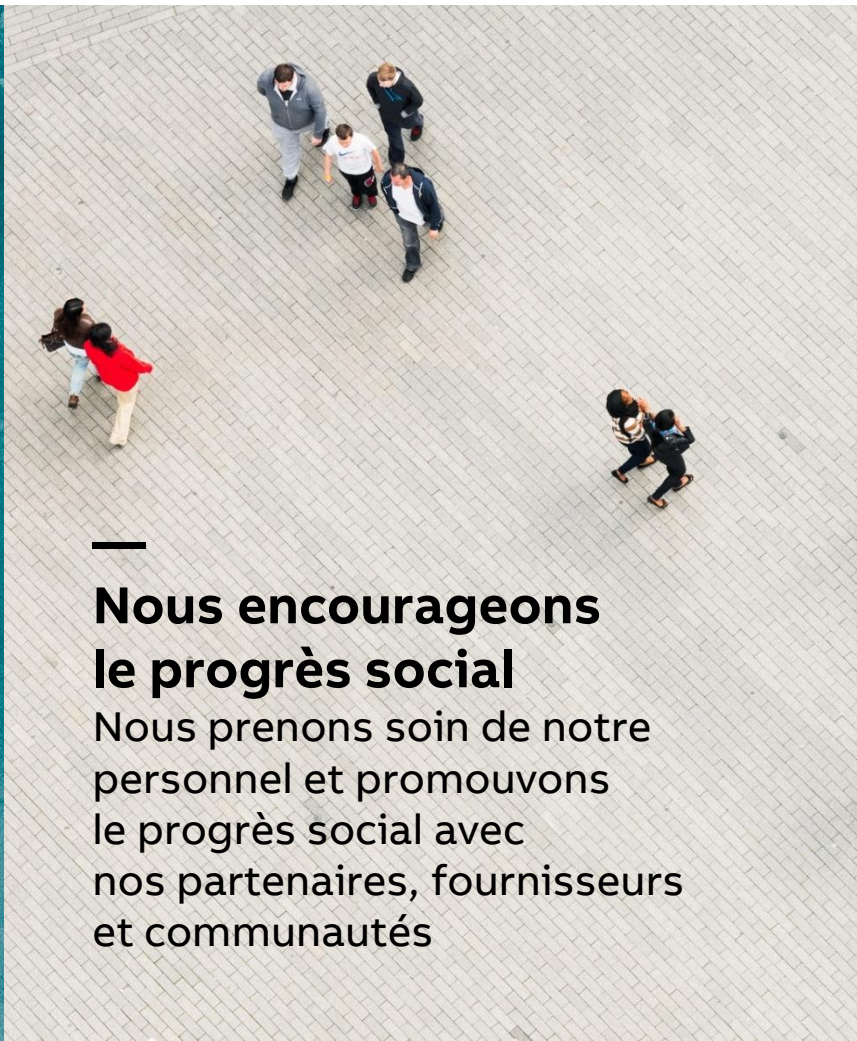
Nous rendons possible une société à faible émission de carbone

Nous nous engageons à atteindre l'objectif zéro émission nette d'ici à 2050 et à nous associer à nos clients pour éviter les émissions.



Nous préservons les ressources

Nous intégrons la circularité dans nos projets, réduisons les déchets, protégeons l'eau et la biodiversité, et utilisons les terres de manière responsable.



Nous encourageons le progrès social

Nous prenons soin de notre personnel et promouvons le progrès social avec nos partenaires, fournisseurs et communautés

Rendement validé en matière de durabilité

Le rendement d'ABB en matière de durabilité reflète notre engagement à minimiser nos incidences sur l'environnement, à promouvoir la responsabilité sociale et à maintenir des pratiques de gouvernance solides et transparentes, tout en garantissant notre viabilité économique à long terme.



Nos priorités
Durabilité



Stratégie en matière de personnel

Nos priorités
Personnel



AUTONOMISER

Notre culture favorisant un rendement élevé et de haute intégrité est fondée sur l'**autonomisation** et l'**engagement**.

CROÎTRE

Nous innovons dans un monde en transformation pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain. C'est pourquoi il est important pour nous d'assumer notre responsabilité d'**apprendre**, de **communiquer** et de **croître**.

INCIDENCE

Nous contribuons à rendre le monde du travail et la société plus durables, plus équitables et plus inclusifs.

L'ORGANISATION CANADIENNE



Vince Pesce
Directeur national de
l'exploitation



Katie Bessette
Directrice nationale des
ressources humaines



Stéphanie Lefebvre
Conseillère corporative,
fiducie et conseillère
juridique principale,
Électrification



Carley Tietolman
Responsable de la
communication nationale



Anne-Marie Born
Directrice nationale et chef
du secteur d'activité
Électrification SSE



Anne Bouchard
Directrice nationale
de la fiscalité



Mike Golden
Directeur national
de la sécurité



Evan Balaila
Directeur national
des SI



Marc-André Labelle
Directeur national des
services immobiliers



Samantha Lebreux
Gestionnaire national de la
conformité commerciale

AVIS IMPORTANT

Cette présentation contient des renseignements et énoncés prospectifs, y compris des énoncés concernant les perspectives de nos activités.

Ces énoncés sont fondés sur les attentes, estimations et projections actuelles se rapportant aux facteurs susceptibles de toucher nos rendements futurs, notamment la conjoncture économique mondiale et la conjoncture économique des régions et des secteurs qui constituent les principaux marchés d'ABB Ltée.

Ces attentes, estimations et projections sont généralement identifiables par l'emploi de termes comme « prévoir », « croire », « estimer », « objectifs », « orientations », « plans », « perspectives », « en bonne voie », « cadre » ou des expressions similaires.

Toutefois, il existe de nombreux risques et incertitudes, dont beaucoup se trouvent hors de notre contrôle, qui pourraient entraîner un écart entre nos résultats réels et les données et énoncés prospectifs inclus dans cette présentation et qui pourraient nuire à notre capacité à atteindre une partie ou la totalité des objectifs annoncés. **Les facteurs importants qui pourraient être à l'origine de ces différences sont, entre autres, les suivants :**

- Risques commerciaux liés à la volatilité de l'environnement économique mondial et aux conditions politiques
- Coûts liés aux activités de conformité
- Acceptation par le marché de nouveaux produits et services
- Modifications des règlements gouvernementaux et des taux de change

Bien qu'ABB Ltée estime que les attentes reflétées dans toute déclaration prospective de ce type reposent sur des hypothèses raisonnables, **elle ne peut donner aucune garantie que ces attentes se réaliseront.**

Cette présentation contient des mesures de rendement alternatives. Les définitions de ces mesures et les rapprochements entre ces mesures et leurs équivalents selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) américains se trouvent dans la section « Supplemental Reconciliations and Definitions » du manuel « Financial Information » qui se trouve sous « Q4 2024 » sur notre site Web à global.abb/group/en/investors/quarterly-results.

ABIB