



# HOLCIM - zwischen Tradition und Innovation

ABB Fachtagung "Top of Industry"

Mike Suter, November 2023





 Holdim

**SCHWERPUNKT:  
DIGITALISIERUNG VOM  
STEINBRUCH BIS ZUR  
BAUSTELLE**





## Automatisierte Fertigung

### Vom Steinbruch zum Werk: Plant of Tomorrow

- AI-basierte vorausschauende Wartung
- Statistische Bedarfsprognosen
- Robotic-driven Inspektionen im Werk
- Digitale Zwillinge

### Performance & CO2 Reduktion

Material Gewinnung, Produktion, Wartung



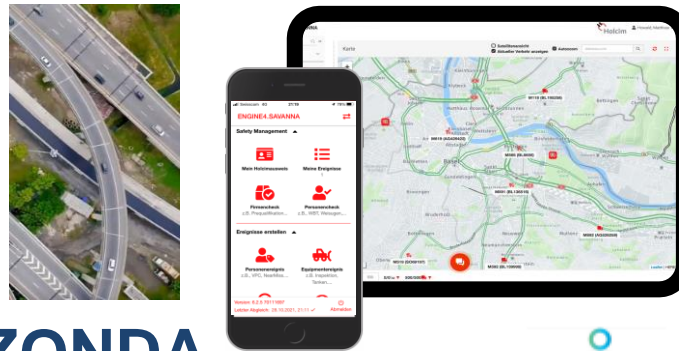
## Vernetzte Lieferkette

### Integrierte Supply-Chain-Lösung für kontinuierliche Netzwerkoptimierung

- Elektronische Online-Ausschreibung
- Optimierung des logistischen Netzwerks
- Logistik und Flottenmanagement in Echtzeit

### Logistik Optimierung & paperless

Logistic Software & Driver Solution



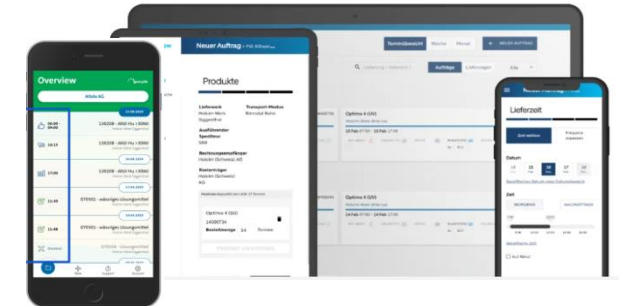
## Kundenplattform der Zukunft

### Ein digitaler Zugang für alle Kunden. Verknüpft. Nahtlos. In Echtzeit.

- Planung & Verwaltung von Bestellungen / Baustellen
- Verfolgung von Lieferungen in Echtzeit
- Online Backoffice und Dokumentenportal

### > 60 % eNetsales

Kundenplattform



# 2 ZENTRALE AXIOME DER DIGITALISIERUNG FÜR HOLCIM (SCHWEIZ)

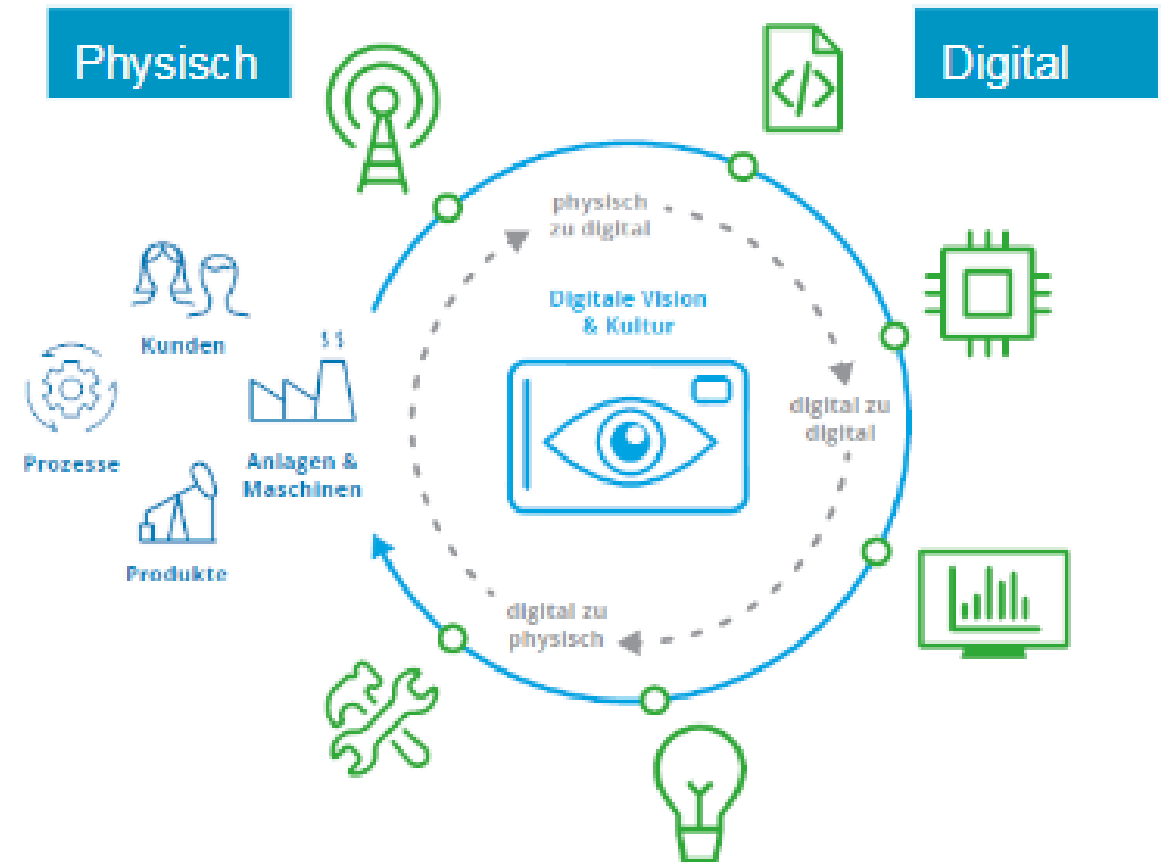


## Wertschöpfung...

- ... gelingt, wenn digital erlangte Erkenntnisse in der realen Welt zu Handlungen und Änderungen führen
- ... kann durch Zusammenarbeit viel grösser und auch schneller realisiert werden

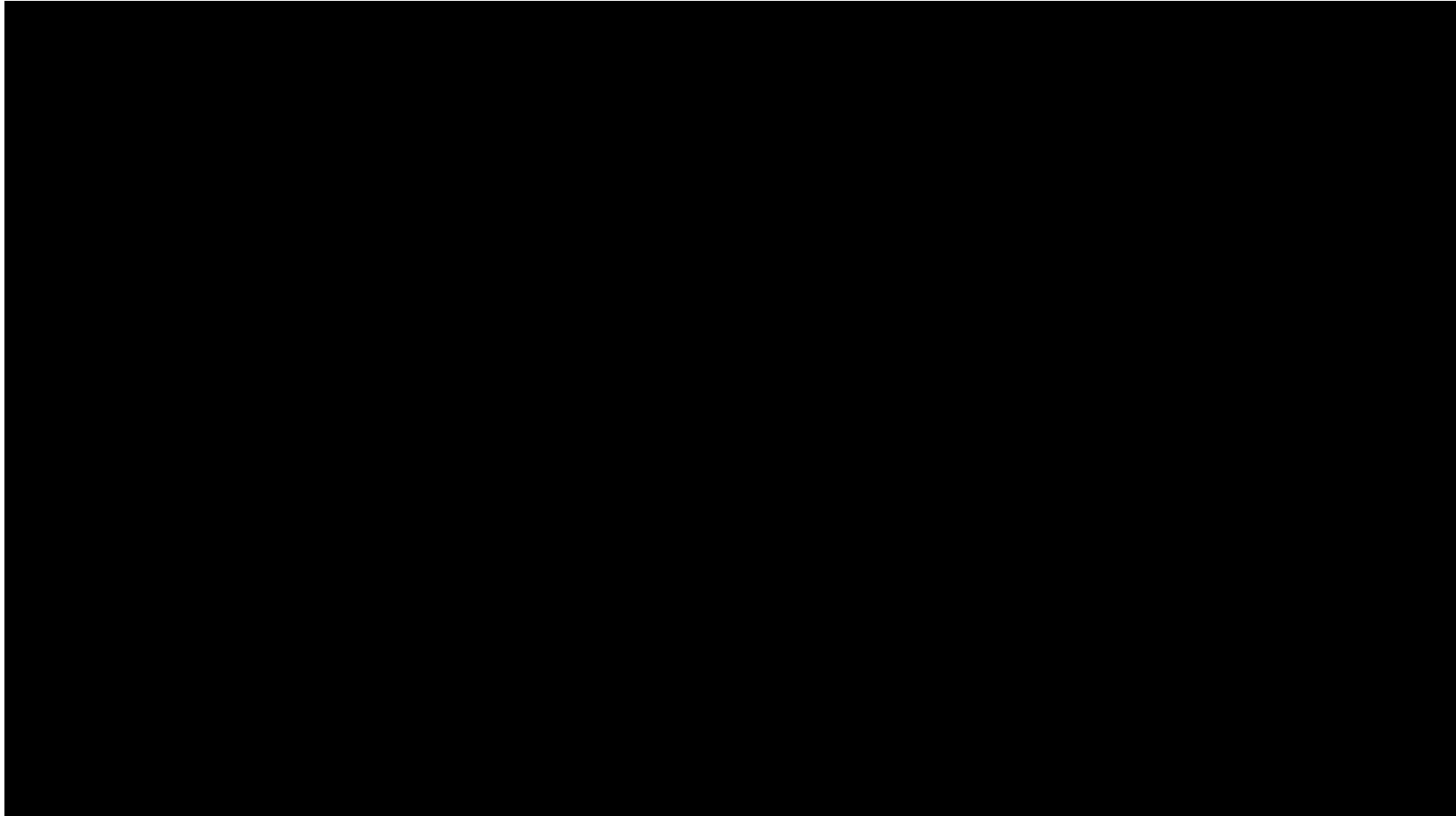
## Konsequenzen für die tägliche Arbeit

- Pilotprojekte und Neuentwicklungen stets mit dem internen oder externen Endkunden gemeinsam
- Vision für die Relevanz und Skalierung in der Breite gleich zu Beginn entwickeln und verifizieren
- Keine “top-down” Innovationsprojekte
- Zusammenarbeit intern und mit anderen Firmen



# Beispiel 1: anspruchsvolle Vision mit verifizierter Machbarkeit

---



## Beispiel 2: Unterstützung & Zusammenarbeit mit Gründerfirmen



# Beispiel 3: Langer Atem

2019



2021



2023



Ausblick  
2024

öffentliche Präsentation nach Beginn des Regelbetriebs





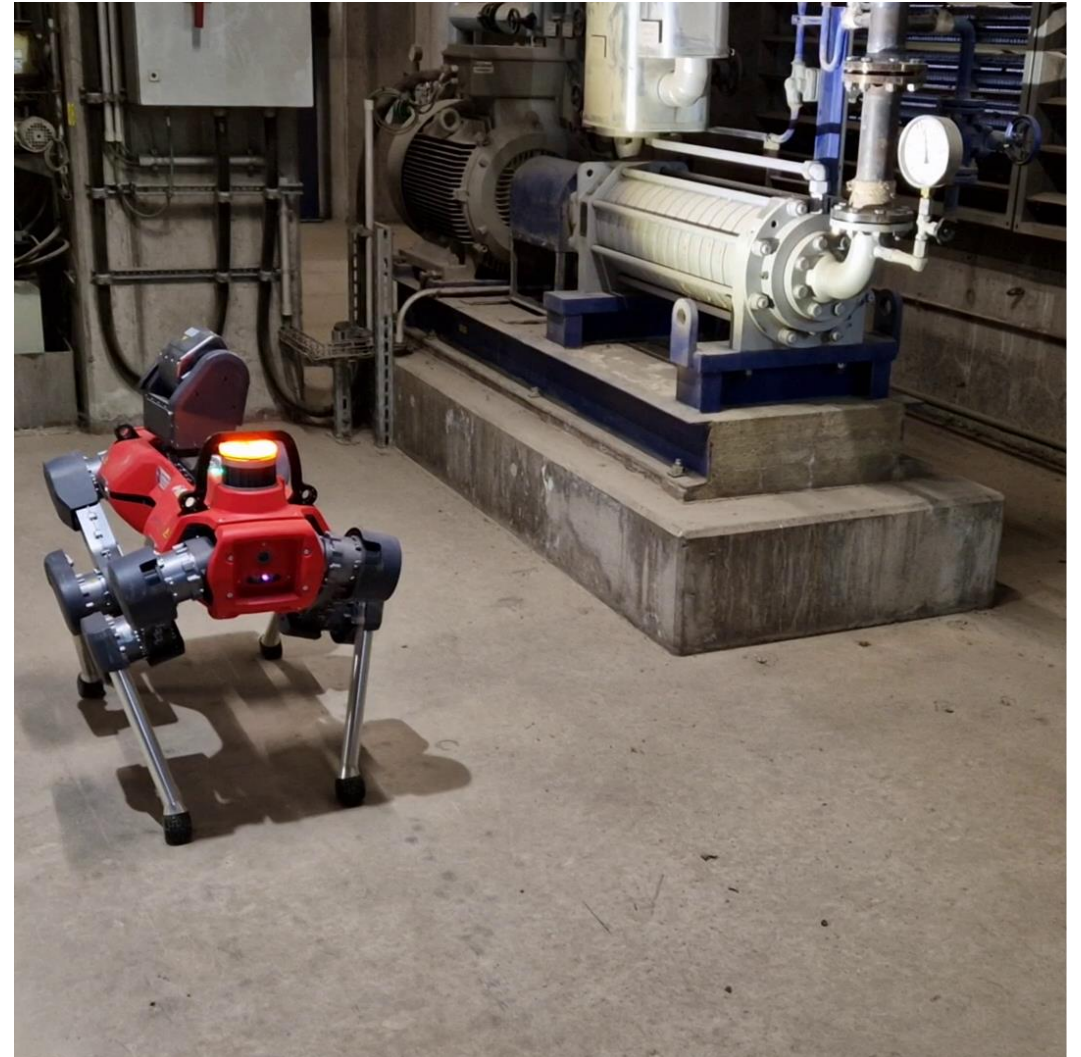
# Zum Mitnehmen

## Holcim

- ... ist offen für neue Ideen und Lösungen
- ... kooperiert gerne wo sinnvoll und vorteilhaft für beide
- ... hat Erfahrung als “first mover” in der Begleitung von Neuentwicklungen bis zur Marktreife
- ... betrachtet die Innovation aus dem Blickwinkel der Wertschöpfung für unser Unternehmen



# Zeit für Fragen





**HOLCIM**

