



# Inbjudan till årsstämma i ABB Ltd, Zürich

TORSDAGEN DEN 24 MARS 2022  
KL. 10.00

HALLE 550, BIRCHSTRASSE 150,  
8050 ZÜRICH, SCHWEIZ

---

# Inbjudan

## Bästa aktieägare,

Å styrelsens vägnar vill jag bjuda in dig att rösta på våra förslag till ABB:s årsstämma 2022. Även om det nyligen införts lättnader i restriktionerna avseende covid-19 har vi beslutat att genomföra en virtuell årsstämma utan aktieägarnas personliga närvaro. Detta gör vi av hälso- och säkerhetsskäl. Vi tackar för din förståelse och erbjuder dig – utöver att delta i röstningen genom vårt oberoende ombud – möjligheten att ställa frågor till mötet i förväg. Vår virtuella årsstämma kommer att sändas live på vår hemsida (se sid. 11).

2021 var ännu ett turbulent år med fortsatta utbrott av covid-19. Då vi var väl förberedda kunde vi skydda våra medarbetare och hålla igång vår verksamhet. En stark efterfrågan stärkte vår orderingång och intäktsokning, men störningar i försörjningskedjan orsakade förseningar i leveranserna till kunder under andra halvåret. Sammantaget är vi nöjda med ABB:s finansiella utveckling som har förbättrats markant jämfört med tiden före pandemin.

Mot denna bakgrund har vi fortsatt omställningen inom ABB genom att flytta större ansvar till våra divisioner, öka

effektiviteten och göra vår verksamhet säkrare och mer hållbar.

I linje med vår strategi om en aktiv portföljhantering planerar vi för en avknoppning av vår division Turbocharging. I den händelsen skulle vi söka godkännande vid en extra bolagsstämma. Vi tar också steg mot att separat notera vår E-mobility-verksamhet och vi siktar på att genomföra detta under det andra kvartalet. ABB skulle behålla ett majoritetsinnehav i det framtida noterade bolaget.

Med dessa framsteg och åtgärder lever vi upp till vårt syfte att skapa förstklassigt, hållbart värde och stärka vårt fokus på elektrifiering och automation, viktiga tekniker för att minska utsläppen och möjliggöra en mer hållbar framtid.

Jag vill till sist tacka dig som aktieägare för ditt fortsatta förtroende och stöd.

Med vänlig hälsning,



**Peter Voser**  
Styrelseordförande

# Dagordning och styrelsens förslag

## 1. Godkännande av ledningsrapport, koncernbokslut och årsbokslut för 2021

### Förslag

Styrelsen **föreslår** att ledningsrapporten, koncernbokslutet och årsbokslutet för 2021 godkänns.

### Förklaring

Ledningsrapporten, koncernbokslutet och årsbokslutet för 2021 hålls tillgängliga för granskning av aktieägarna på ABB:s huvudkontor. De finns även tillgängliga elektroniskt på [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm).

## 2. Rådgivande omröstning avseende ersättningsrapporten för 2021

### Förslag

Styrelsen **föreslår** att ersättningsrapporten för 2021, som återfinns i årsredovisningen, godkänns (icke bindande, rådgivande omröstning).

### Förklaring

Ersättningsrapporten beskriver principerna som ligger till grund för ersättning till styrelse och koncernledning samt redovisar de belopp som har betalats till medlemmarna i dessa för 2021.

Ersättningsrapporten för 2021 hålls tillgänglig för aktieägare på ABB:s huvudkontor. Den finns också tillgänglig elektroniskt på [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm).

## 3. Ansvarsfrihet för styrelse och ledning

### Förslag

Styrelsen **föreslår** att styrelsen och ledningen beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2021.

## 4. Vinstdisposition

### Förslag

Nettovinst 2021	CHF	1 610 798 310
Balanserade vinstmedel från föregående år	CHF	9 565 644 768
Indragning av återköpta aktier	CHF	(2 733 599 142)
<b>Totalt för årsstämman disponibla vinstmedel</b>	<b>CHF</b>	<b>8 442 843 936</b>

Styrelsen **föreslår** att utdelning till aktieägarna av disponibla vinstmedel sker till ett belopp om 0,82 CHF brutto per registrerad aktie. Beräknat utifrån det totala antalet utfärdade aktier, som uppgår till 2 053 148 264, motsvarar detta ett totalbelopp om sammanlagt 1 683 581 576,48 CHF.

Första dagen för handel utan rätt till utdelning beräknas bli den 28 mars 2022. Utbetalningsdag i Schweiz beräknas bli den 30 mars 2022. Den schweiziska källskatten om 35 % kommer att dras av från bruttoutdelningsbeloppet.

Återstående belopp av disponibla vinstmedel överförs i ny räkning.

Vid utdelningsbeslutet ska årsstämman beakta att ABB Ltd inte kommer att lämna utdelning på aktier som omfattas av särskilt utdelningsförfarande enligt artikel 8 i bolagsordningen och inte heller på egna aktier som innehas av Bolaget och dess dotterbolag.

Aktieägare som är bosatta i Sverige och deltar i det särskilda utdelningsförfarande som anges i föregående stycke kommer att erhålla ett belopp i svenska kronor från ABB Norden Holding AB, vilket motsvarar utdelningen som beslutas för en aktie i ABB Ltd, utan avdrag för schweizisk källskatt. Detta belopp ska emellertid beskattas enligt svensk lag.

## **5. Aktiekapitalminskning genom indragning av aktier som återköpts i återköpsprogrammen 2020 och 2021**

### **Förslag**

Styrelsen föreslår:

- a) att minska aktiekapitalet om 246 377 791,68 CHF med 10 608 382,68 CHF till 235 769 409 CHF genom indragning av 88 403 189 aktier, vardera med ett nominellt värde om 0,12 CHF, som återköptes av Bolaget under de återköpsprogram som offentliggjordes i juli 2020 och april 2021;
- b) att, som ett resultat av revisionsberättelsen, bekräfta att fordringsägarnas krav täcks till fullo oaktat aktiekapitalminskningen;
- c) att ändra artikel 4 stycke 1 i bolagsordningen enligt följande från den dag aktiekapitalminskningen registreras i handelsregistret (de föreslagna ändringarna är understrukna):

### Artikel 4 stycke 1

Bolagets aktiekapital är 235 769 409 CHF och är fördelat på 1 964 745 075 fullt betalda registrerade aktier. Varje aktie har ett nominellt värde om 0,12 CHF.<sup>1</sup>

#### Förklaring

Föreslaget antal 88 403 189 aktier för indragning utgörs av följande:

- Enligt återköpsprogrammet, som tillkännagavs i juli 2020 och avslutades i mars 2021, återköpte ABB Ltd totalt 128 620 589 aktier för indragning. Vid årsstämman 2021 godkände aktieägarna indragning av 115 000 000 aktier. Detta är för att be aktieägarna att godkänna indragningen av de återstående 13 620 589 aktierna.
- Enligt återköpsprogrammet som tillkännagavs i april 2021 och som löper fram till senast den 23 mars 2022, har ABB Ltd per den 15 februari 2022 återköpt ytterligare totalt 74 782 600 aktier för indragning. Detta är för att be aktieägarna att godkänna indragningen av dessa aktier. Det förväntas att indragning av de återstående återköpta aktierna enligt detta återköpsprogram kommer att föreslås till årsstämman 2023.

<sup>1</sup> Detta förutsätter att inga nya aktier som emitteras av det auktoriserade eller villkorade aktiekapitalet i Bolaget kommer att registreras i handelsregistret mellan datumet för inbjudan till årsstämman och datumet för registrering av kapitalminskningen i handelsregistret. Om sådana nya aktier registreras under denna tidsperiod, ska antalet ändras i enlighet med detta.

## 6. Bindande omröstning om ersättning till styrelsen och koncernledningen

6.1. Bindande omröstning om det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet för styrelsen för nästa mandatperiod, det vill säga från årsstämman 2022 till årsstämman 2023

#### Förslag

Styrelsen föreslår att aktieägarna godkänner det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet för styrelseledamöterna för perioden från årsstämman 2022 till årsstämman 2023 uppgående till 4 400 000 CHF.

#### Förklaring

Enligt artikel 34 i bolagsordningen ska årsstämman godkänna det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet till styrelseledamöterna för följande räkenskapsår. Ytterligare information om den föreslagna ersättningen framgår av bilagan till denna inbjudan.

6.2. Bindande omröstning om det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet till medlemmarna i koncernledningen för följande räkenskapsår, det vill säga 2023

**Förslag**

Styrelsen föreslår att aktieägarna godkänner det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet för räkenskapsåret 2023 till medlemmarna i koncernledningen uppgående till 45 900 000 CHF.

**Förklaring**

Enligt artikel 34 i bolagsordningen ska årsstämman godkänna det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet till medlemmarna i koncernledningen för följande räkenskapsår. Ytterligare information om den föreslagna ersättningen framgår av bilagan till denna inbjudan.

## 7. Val av styrelseledamöter och val av styrelseordförande

Mandatperioden för samtliga styrelseledamöter löper ut vid årsstämmans slut den 24 mars 2022.

**Förslag**

Styrelsen **föreslår** att nedan presenterade personer väljs till styrelsen för en mandatperiod fram till och med avslutandet av årsstämman 2023.

**Gunnar Brock (ledamot)**

Gunnar Brock har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan mars 2018. Han är ordförande i styrelsen för Neptunia Invest AB, Mölnlycke Health Care AB och Stena AB (alla Sverige). Han är styrelseledamot i Investor AB och Patricia Industries (båda Sverige). Han var tidigare koncernchef och VD för Atlas Copco AB (Sverige). Gunnar Brock är född 1950 och är svensk medborgare.

**Frederico Fleury Curado (ledamot)**

Frederico Fleury Curado har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan april 2016. Han är styrelseledamot i Ultrapar S.A. (Brasilien) och i Transocean Ltd. (Schweiz). Han var tidigare koncernchef för Ultrapar S.A. och Embraer S.A. (båda Brasilien). Frederico Fleury Curado är född 1961 och är brasiliansk och portugisisk medborgare.

**David Constable (ledamot)**

David Constable har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan april 2015. Han är koncernchef för Fluor Corporation (USA) samtidigt som han även är styrelseledamot. Han var tidigare koncernchef och VD samt styrelseledamot för Sasol Limited (Sydafrika). Han anslöt till Sasol efter mer än 29 år vid Fluor Corporation (USA). David Constable är född 1961 och är kanadensisk och amerikansk medborgare.

**Lars Förberg (ledamot)**

Lars Förberg har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan april 2017. Han är medgrundare till och managing partner i Cevian Capital. Lars Förberg är född 1965 och är svensk och schweizisk medborgare.

**Jennifer Xin-Zhe Li (ledamot)**

Jennifer Xin-Zhe Li har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan mars 2018. Hon är styrelseledamot i Flex Ltd (Singapore/USA), Kone Oy (Finland) och Full Truck Alliance Co. Ltd. (Caymanöarna/Kina). Till och med maj 2021 var hon styrelseledamot i Philip Morris International Inc. (USA) och i The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (Hongkong). Jennifer Xin-Zhe Li är grundare och general partner för Changcheng Investment Partners (Kina), en privat investeringsfond. Från 2008 till 2018 var hon ekonomichef för Baidu Inc. (Kina) och koncernchef för Baidu Capital (Kina). Innan dess arbetade hon i 14 år för General Motors, på ett flertal ledande finansiella poster, bland annat som ekonomichef på GM China och som controller för GMAC North American Operations. Jennifer Xin-Zhe Li är född 1967 och är kanadensisk medborgare.

**Geraldine Matchett (ledamot)**

Geraldine Matchett har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan mars 2018. Hon är vice VD, ekonomichef och medlem i koncernledningen i Royal DSM N.V. (Nederländerna). Dessförinnan var hon ekonomichef för SGS Ltd (Schweiz). Innan hon började på SGS arbetade hon som revisor på Deloitte Ltd (Schweiz) och KPMG LLP (Storbritannien). Geraldine Matchett är född 1972 och är schweizisk, brittisk och fransk medborgare.

**David Meline (ledamot)**

David Meline har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan april 2016. Han är ekonomichef för Moderna Inc. (USA). Från 2014 till och med 2019 var han ekonomichef för Amgen Inc. (USA). Han var tidigare ekonomichef för 3M Company (USA). Innan han kom till 3M arbetade David Meline under mer än 20 år för General Motors Company (USA). David Meline är född 1957 och är amerikansk och schweizisk medborgare.



**Satish Pai (ledamot)**

Satish Pai har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan april 2016. Han är VD och styrelseledamot i Hindalco Industries Ltd. (Indien). Han började på Hindalco 2013 efter 28 år på Schlumberger Limited (USA). Satish Pai är född 1961 och är indisk medborgare.

**Jacob Wallenberg (ledamot)**

Jacob Wallenberg har varit ledamot i ABB:s styrelse sedan juni 1999 och vice ordförande sedan april 2015. Han är styrelseordförande i Investor AB (Sverige). Han är vice styrelseordförande i Telefonaktiebolaget LM Ericsson AB, FAM AB och Patricia Industries AB (alla Sverige). Han är även styrelseledamot i Nasdaq, Inc. (USA) och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse (Sverige) samt medlem i valberedningen för SAS AB (Sverige). Jacob Wallenberg är född 1956 och är svensk medborgare.

**Peter Voser (ledamot och ordförande)**

Peter R. Voser har varit styrelseledamot och ordförande i ABB:s styrelse sedan april 2015. Han var ABB:s VD från april 2019 till och med februari 2020. Han är styrelseledamot i IBM Corporation (USA). Han är även styrelseledamot för Temasek Holdings (Private) Limited (Singapore) samt styrelseordförande för PSA International Pte Ltd (Singapore), ett av dess dotterbolag. Dessutom är han ordförande i förvaltningsstyrelsen för St. Gallen Foundation for International Studies. Han var tidigare koncernchef för Royal Dutch Shell plc (Nederländerna). Peter Voser är född 1958 och är schweizisk medborgare.

**Förklaring**

Enligt artikel 21 i bolagsordningen väljer årsstämman varje styrelseledamot och styrelsens ordförande individuellt. Efter en detaljerad granskningsprocess har styrelsen fastställt att dess medlemmar har en mycket bra blandning av VD, ekonomichef, industri, teknik samt geografisk och regional erfarenhet. Efter förra årets konstaterande att det fanns ett behov av att förbättra styrelsens könsdiversifiering, har ABB sökt och identifierat kandidater som ytterligare kan stärka styrelsens mångfald, expertis och erfarenhet. För att tillgodose kandidaternas personliga karriärplanering och möjliggöra nödvändiga anpassningar i styrelsen, kommer ABB att föreslå en eller flera nya ledamöter för val vid årsstämman 2023. För årsstämman 2022 föreslår således styrelsen inga nya ledamöter utan nominerar alla nuvarande ledamöter för omval.

## 8. Val till ersättningskommittén

### Förslag

Styrelsen **föreslår** val av:

- David Constable
- Frederico Fleury Curado
- Jennifer Xin-Zhe Li

till ersättningskommittén för en mandatperiod fram till avslutandet av årsstämman 2023.

### Förklaring

Enligt artikel 29 i bolagsordningen väljer årsstämman varje ledamot individuellt i ersättningskommittén.

## 9. Val av det oberoende ombudet

### Förslag

Styrelsen **föreslår** val av

- Zehnder Bolliger & Partner, advokat- och notariekontor, Bahnhofplatz 1, 5400 Baden, Schweiz

som oberoende ombud för en mandatperiod fram till slutet av årsstämman 2023.

### Förklaring

Enligt artikel 15 i bolagsordningen väljer årsstämman det oberoende ombudet. Styrelsen bekräftar att den föreslagne kandidaten är oberoende.

## 10. Val av revisorer

### Förslag

Styrelsen **föreslår** att KPMG AG, Zürich, väljs som revisorer för räkenskapsåret 2022.

Zürich, 25 februari, 2022

ABB Ltd

Styrelsen

---

# Handlingar och anmälan

## Aktieägare har ingen möjlighet att personligen närvara vid årsstämman

ABB:s högsta prioritet är att även fortsättningsvis värna om våra aktieägares och medarbetares hälsa. Därför har styrelsen beslutat att aktieägarna återigen endast kan utnyttja sin rättighet som aktieägare via det oberoende ombudet. Som en konsekvens av detta har aktieägare ingen möjlighet att personligen närvara vid årsstämman 2022.

## Aktieägarfrågor om ärenden på dagordningen

ABB erbjuder aktieägarna möjlighet att ställa frågor om ärenden på dagordningen, skriftligt till styrelsen till och med den 14 mars 2022 – antingen på [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm) eller till ABB Ltd, Annual General Shareholders Meeting, Affolternstrasse 44, Box, 8050, Zürich, Schweiz.

Styrelsens ledamöter kommer att svara på viktiga frågor rörande ärenden på dagordningen vid årsstämman och övriga frågor i möjligaste mån på [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm).

ABB reserverar sig rätten att besvara frågor individuellt eller sammanfattningsvis och kan komma att nämna namn på respektive aktieägare.

## Livesändning

Årsstämman kommer att sändas på [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm). Stämman kommer främst att hållas på tyska. Översättning till engelska kommer att tillhandahållas.

## Årsredovisning

Från och med den 4 mars 2022 hålls årsredovisningen tillgänglig för granskning av aktieägarna vid ABB:s huvudkontor på Affolternstrasse 44, Zürich Oerlikon, Schweiz, samt i Sverige vid ABB AB:s kontor på Kopparbergsvägen 2, Västerås. Årsredovisningen är även tillgänglig elektroniskt på [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm) och skickas på begäran med post. Inbjudan med dagordning och styrelsens förslag sänds per post direkt till de aktieägare som är införda i aktieboken med rätt att rösta.

## Anmälan och röstning

Aktieägare som är införda i aktieboken med rätt att rösta per den 16 mars 2022, är berättigade att delta vid årsstämman. De kan utöva sina rättigheter som aktieägare enbart genom att utfärda sina röstningsinstruktioner till, och bemyndiga, det oberoende ombudet Dr. Hans Zehnder, advokat och notarie, Bahnhofplatz 1, 5400 Baden, Schweiz. Bemyndigande kan beviljas och röstningsinstruktioner kan utfärdas till det oberoende ombudet antingen via bifogat svarsformulär eller elektroniskt (e-voting).

Svarsformuläret eller en motsvarande anmälan måste nå Computershare senast den 18 mars 2022 (via brev eller e-voting). Svar eller anmälningar som inkommer senare än detta datum kommer inte att beaktas.

Aktieägare kan bevilja bemyndigande och utfärda instruktioner elektroniskt till det oberoende ombudet (e-voting) via aktieägarplattformen: [www.abb.se/aktie](http://www.abb.se/aktie).

Erforderliga inloggningsdata bifogas svarskortet. Aktieägare kan rösta elektroniskt, till och med men inte senare än kl. 23:59 (CET), den 18 mars 2022.

För vidare information samt instruktioner om hur man registrerar sig och röstar elektroniskt hänvisas till [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm).

## Inga handelsrestriktioner för ABB-aktier för registrerade aktieägare

Införandet av röstberättigade aktieägare i ABB:s aktiebok påverkar inte handeln med ABB-aktier som innehas av sådana aktieägare före, under eller efter årsstämman.

## Aktier och röster

Per den 31 december 2021 utgjorde det totala antalet aktier och röster i ABB Ltd 2 053 148 264. Per samma datum innehade Bolaget 94 803 864 egna aktier, motsvarande 94 803 864 röster. Egna aktier medför ingen rösträtt vid årsstämman.

## Offentliggörande och beslutsprotokoll

Protokoll över beslut som fattats av årsstämman kommer att finnas tillgängliga för granskning strax efter årsstämman vid Bolagets huvudkontor i Zürich Oerlikon, Schweiz. De kommer också att publiceras på [www.abb.com/agm](http://www.abb.com/agm).

# Bilaga till punkt 6 på dagordningen

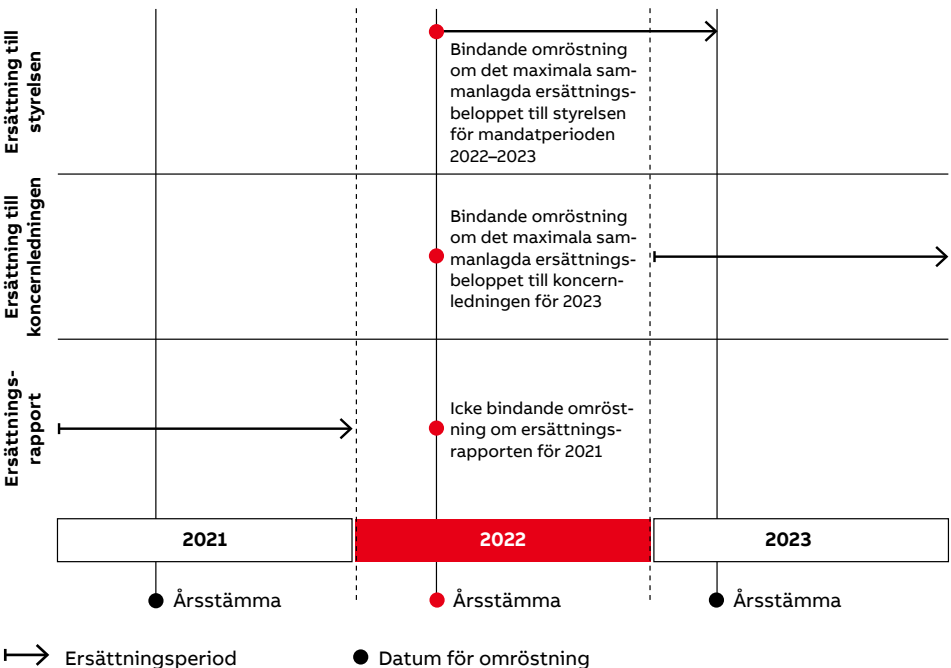
(Bindande omröstning om ersättning till styrelsen och koncernledningen)

## Inledning

På ABB Ltd:s årsstämma 2022 kommer separata bindande omröstningar att ske avseende det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet till styrelsen för mandatperioden 2022–2023 och om det

maximala sammanlagda ersättningsbeloppet under 2023 till koncernledningen. Det kommer också att hållas en rådgivande omröstning om ersättningsrapporten för 2021.

### Översikt över omröstningen om ersättning vid årsstämman 2022



## **6.1. Bindande omröstning om det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet till styrelsen för nästa mandatperiod, det vill säga från årsstämman 2022 till årsstämman 2023**

Styrelsen föreslår att behålla samma antal styrelseledamöter för kommande mandatperiod. Ersättningen till enskilda styrelseledamöter avses också förbli på samma nivå som under tidigare period.

Styrelsen föreslår att aktieägarna godkänner ett maximalt sammanlagt ersättningsbelopp till styrelseledamöterna på 4 400 000 CHF.

Ersättningen till styrelseledamöterna består endast av fast ersättning och ledamöterna måste ta ut minst hälften av sin ersättning i form av aktier i ABB Ltd.

Principerna för ersättning till styrelseledamöterna beskrivs i artikel 33 i bolagsordningen. På basis av förslagen från ersättningskommittén beslutar styrelsen om ersättning till sina ledamöter med hänsyn till varje ledamots befattning och ansvarsområden.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen finns i ersättningsrapporten för 2021, som finns i årsredovisningen.

## **6.2. Bindande omröstning om det maximala sammanlagda ersättningsbeloppet till medlemmarna i koncernledningen för följande räkenskapsår, det vill säga 2023**

ABB har fortlöpande gjort ersättningsystemet mer prestationsorienterat samtidigt som det inriktats mer i linje med Bolagets strategi, med hänsyn till synpunkter från aktieägare och andra intressenter. Ytterligare information avseende ersättning till koncernledningen, inklusive föreslagna ändringar inför 2022, finns i ersättningsrapporten för 2021, som finns i årsredovisningen.

De huvudsakliga faktorerna bakom förändringarna i den sammanlagda ersättningen från år till år är antalet medlemmar i koncernledningen, varje medlems målersättning samt Bolagets och individuella resultat respektive prestation under relevant mätperiod.

Målersättningen nås om koncernledningsmedlemmar uppfyller prestationskriterierna för en 100-procentig tilldelning av den kortsiktiga rörliga ersättningskomponenten samt för en 100-procentig tilldelning av referensnivån i det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Den föreslagna maximala sammanlagda ersättningen till koncernledningen för 2023 om 45 900 000 CHF uppnås endast om medlemmarna i koncernledningen uppfyller prestationskriterierna för en

150-procentig tilldelning i enlighet med det kortsiktiga incitamentsprogrammet (short-term incentive) "STI" samt en maximal intjänning om 200 procent i enlighet med det långsiktiga incitamentsprogrammet (long-term incentive) "LTI". Under de tre senaste åren har inte nivån för vare sig STI eller LTI uppnåtts för samtliga medlemmar i ABB:s koncernledning.

Som visas i diagrammet nedan så var den faktiska ersättningen för 2021 till de nuvarande medlemmarna i koncernledningen lägre än det beviljade maximala sammanlagda ersättningsbeloppet för 2021. Det föreslagna maximala ersättningsbeloppet för 2023 är 5 900 000 CHF högre än beloppet som föreslogs och godkändes för 2022. Denna ökning av det maximala samman-

lagda ersättningsbeloppet för 2023 är huvudsakligen resultatet av de tillhörande kostnaderna relaterade till 2020 års LTIP, som intjänas under 2023, påverkat av:

- a) det ökade antalet aktier som är föremål för intjänning jämfört med tidigare år (se diagrammet nedan),
- b) Bolagets nuvarande solida prestation i förhållande till dess avkastningsmål per aktie och dess jämförelsegrupper för total aktieägaravkastning, och
- c) den starka aktiekursutvecklingen sedan tilldelningstidpunkten med en referenskurs om 19,36 CHF

snarare än någon strukturell ökning av ersättningen till medlemmarna i koncernledningen.

Diagrammet nedan visar förväntad utveckling av sammanlagd ersättning till koncernledningen från 2019 till 2023.

**Översikt av överväganden vid beräkning av maximal sammanlagd ersättning till koncernledningen<sup>1</sup>**

	2019	2020	2021			2022	2023
<b>Sammanlagd ersättning till koncernledningen, CHF (miljoner)</b>	52,0	55,5	39,2	35,8	39,5	40,0	45,9
	Maximalt (godkänt vid årsstämman 2018)	Maximalt (godkänt vid årsstämman 2019)	Utfall	Mål	Maximalt (godkänt vid årsstämman 2020)	Maximalt (godkänt vid årsstämman 2021)	Maximalt (föreslaget vid årsstämman 2022)
<b>Antaganden</b>							
STI-tilldelning, procent	150%	150%	139% <sup>2</sup>	100%	150%	150%	150%
Justering av LTIP, bidragets storlek	+12,5%	+12,5%	0%	0%	+12,5%	+12,5%	n.a.
Antalet intjänade LTIP-aktier eller som potentiellt intjänas under år <sup>3</sup>	532 674	266 104	n.a.	n.a.	147 979	220 561	354 869
Antal medlemmar i koncernledningen	11	12	10	10	9	9	9

<sup>1</sup> För en komplett beskrivning hänvisas till ersättningsrapporten 2021 som finns i årsredovisningen.

<sup>2</sup> Utfall utan tilldelning till tidigare medlemmar i koncernledningen, men inklusive tidigare CHRO. För en komplett beskrivning hänvisas till ersättningsrapporten 2021 som finns i årsredovisningen.

<sup>3</sup> Exempelvis tilldelades 354 869 aktier under 2020 som potentiellt intjänas under 2023, med förbehåll för prestationsvillkor.

---

**ABB Ltd**

Share Register  
P.O. Box  
8050 Zürich  
Schweiz

Telefon: +41 43 317 57 00  
[share.register@ch.abb.com](mailto:share.register@ch.abb.com)

**[www.abb.com](http://www.abb.com)**